



TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR A.Ş.
2014 YILI FAALİYET RAPORU



Değerli Ortaklarımız,

Şirketimiz Tek-Art İnşaat Ticaret Turizm Sanayi ve Yatırımlar A.Ş.'nin 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına hoşgeldiniz. Yönetim Kurulu Faaliyet raporunu ortaklarımızın incelemesine sunmaktan mutluluk duyduğumuzu belirtmek isterim.

2014 yılında dünya genelinde turistik gezi yapanların sayısı 1,113 milyar kişi olurken 2013 yılına göre %4 oranında artış yaşanmıştır.

Türkiye'ye gelen turist sayısı ise 2013 yılına göre %5,52 oranında artarak 36.837.900 kişi olmuştur.

2014 yılı hem dünyada hem de ülkemizde sosyal, ekonomik ve siyasal açıdan zorlu bir yıl olmuştur. Ülkemiz, küresel ekonomik krizden en hızlı çıkan ve ekonomik belirsizlikten göreceli olarak daha az etkilenen ülkeler arasında yer almakla birlikte 2013 yılında gerçekleşen büyüme oranı %4,1 iken 2014 yılında büyüme oranı %2,9'a düşmüştür.

2014 yılında Türkiye'de toplam turizm geliri %6,2 artarak 34,3 milyar usd'ye yükselmiş, ancak otellerin doluluk oranı %2,2 azalarak %62 olmuştur. Gerçekleşen bu gerilemenin ana nedenleri arasında çevre ülkelerde yaşanan sıkıntılar ve Rusya ekonomisindeki kriz ilk planda yer almaktadır.

Bu gelişmeler ışığında 2014 yılında şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren Club Zigana Tatil Köyünde geceleyen kişi sayısı 87.739 , net ciromuzda 15.629.982 TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre geceleyen kişi sayısı ve ciroda düşüşler yaşanmasına karşın kişi başına harcama rakamı bir önceki yıla göre yükselerek 178,15 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlarımızın son durumundan bahsetmek gerekirse;

İzmir Çeşme Alaçatı'da şirketimiz aktifine kayıtlı 80 dönüm arazi üzerinde devam eden 5 yıldızlı otel inşaatımızın;

-Kaba inşaatı,

-Elektrik ve mekanik tesisatı altyapı işleri ve bu kapsamda; ısıtma ve havalandırma tesisatı,

-Temiz su – pis su tesisatı, vitriye işleri ve elektrik tesisatı tamamlanmış, iç tasarım ve numune odaları bitirilmiştir.

-Apart konaklamaların yerleşim ve tip çalışmaları bitirilmiş olup, kapasite artışıyla ilgili Bakanlık onayı alınarak yatak kapasitemiz 340'dan 504'e yükseltilmiştir. 2016 sezonunda otelin faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

-Alaçatı Turizm kompleksimizin bir parçası olan günübirlik tesislerimiz 2014 yılında da faaliyetlerini sürdürmüş ve çevrenin en prestijli tesisi olma özelliğini korumuştur.

-Turizm faaliyetlerimizin dışında inşaat taahhüt alanında da şirket tecrübesini yansıtabileceğimiz karlı ve rantabl proje ve ihaleler takip edilmekte olup, bu konudaki gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

2014 yılında faaliyetlerimize katkı sağlayan ve emeği olan personelimize, hizmetimizden faydalanan müşterilerimize ve güvenini esirgemeyen kaynaklarını şirketimize tahsis eden değerli ortaklarımıza saygı ve şükranlarımızı sunarız.

Saygılarımızla,
Soner YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkanı

TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR A.Ş.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

I – GİRİŞ

1- Raporun dönemi:

Faaliyet raporu 01.01.2014 – 31.12.2014 hesap dönemini kapsamaktadır.

2- Ortaklığın unvanı:

Şirketimizin ünvanı Tek-Art İnşaat Ticaret Turizm Sanayi ve Yatırımlar Anonim Şirketi'dir.

3- Dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri:

Yönetim Kurulu			
Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Soner YILMAZ	Başkan	30.12.2008	30.10.2015
Zeynep YILMAZ DEMİRCİ	Başkan Yrd.	21.06.2005	30.10.2015
Türkay YILMAZ	Üye	21.06.2006	30.10.2015
Fatma YILMAZ TOZLU	Üye	21.06.2005	30.10.2015
Aslan DEDE	Bağımsız Üye	30.10.2012	30.10.2015
Ömer Cengiz UZEL	Bağımsız Üye	30.10.2012	30.10.2015

Denetçi			
Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Mustafa ÜZÜMCÜ	Denetçi	21.06.2005	30.12.2014

4- Dönem içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmışsa bunun nedenleri ve yapılan değişikliklerin neler olduğu:

2014 yılında esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

5- Ortaklığın sermayesinde dönem içinde meydana gelen değişiklikler, sermaye artırımını yapılmışsa, hisse senedi dağıtıp dağıtmadığı, dağıtmamışsa nedenleri, ortak sayısı, hisse senetleri fiyatlarının yıl içinde gösterdiği gelişme, son üç yılda dağıtılan temettü oranları, ortaklık sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olan ortakların adları, paylarının miktar ve sermayedeki oranları:

Ortaklığın sermayesinde dönem içerisinde değişiklik olmamıştır.

Son üç yılda temettü dağıtılmamıştır.

Şirketimizin sermayesinde % 10 ve daha fazla payı olan ortaklarımız aşağıda belirtilmiştir.

Ortak	Hisse Adedi	Hisse Tutarı	Sermayedeki
		(TL)	Payı (%)
MEHMET ALİ YILMAZ	6,019,299,641	60,192,996.41	41.28
HALKA AÇIK	6,861,170,800	68,611,708.00	47.05
DİĞER	1,701,241,459	17,012,414.59	11.67
TOPLAM	14,581,711,901	145,817,119.01	100.00

Şirketimizin hisse senetleri fiyatlarının İMKB'de 2014 yılı aylık gelişmeleri aşağıda gösterilmiştir.

Aylar 2014	İşlem Hacmi (TL)	İşlem Miktarı (Adet)	En Düşük Fiyat (TL)	En Yüksek Fiyat (TL)	Ay Sonu Kapanış Fiyatı (TL)
Ocak	14,495,560	24,684,170	0,55	0,62	0,56
Şubat	8,733,675	14,807,800	0,55	0,65	0,57
Mart	7,851,432	13,935,810	0,53	0,59	0,58
Nisan	17,511,700	27,469,480	0,57	0,69	0,67
Mayıs	30,299,970	45,672,470	0,62	0,71	0,64
Haziran	13,107,300	20,952,100	0,59	0,66	0,60
Temmuz	8,585,649	14,522,110	0,57	0,61	0,59
Ağustos	6,059,857	10,829,510	0,54	0,59	0,55
Eylül	7,537,220	13,530,240	0,52	0,59	0,54
Ekim	5,339,595	9,878,032	0,5	0,57	0,54
Kasım	20,635,990	34,664,390	0,54	0,67	0,64
Aralık	34,630,240	55,270,020	0,57	0,7	0,62
Yıllık	174.788.188	286.216.132	0,50	0,71	0,62

6- Varsa, çıkarılmış bulunan menkul kıymetlerin (tahvil, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, finansman bonusu, kâra iştirakli tahvil, hisse senetleri ile değiştirilebilir tahvil, intifa senedi ve benzeri) tutarı, bunların ortaklığa getirdiği yük ve ödeme imkânları:

2014 yılında çıkarılmış bulunan menkul kıymet bulunmamaktadır.

7- Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

2014 YILINDA DÜNYADA TURİZM



2014 yılında dünyada seyahat eden turist sayısının 2013 yılına göre %4,2 artış göstererek 1 milyar 133 milyona ulaşmıştır.

Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (UNWTO) verileri incelendiğinde 2014 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık 46 milyon kişi daha fazla seyahat etmiştir. Aynı dönem içerisinde ziyaretçi sayısında en yüksek artışı %6,9 oranı ile Asya ve Pasifik ülkeleri gerçekleştirirken, en düşük büyümeyi ise %3,1 küçülme ile Orta Doğu gerçekleştirmiştir.

2014 yılı içerisinde özellikle Ortadoğu'da etki alanlarını giderek arttıran silahlı eylemler neticesinde Ortadoğu ülkelerine gerçekleştirilen ziyaretlerde ciddi bir azalma yaşandığı gözlemlenmektedir.

Özellikle Suriye, Libya, Irak gibi iç karışıklıkların yoğun olarak devam ettiği ülkelerde turizm sektörü çok ciddi yaralar almaya devam etmektedir.

2014 yılı Turizm sektöründe ulaşım tercihleri incelendiğinde; gerçekleştirilen seyahatlerin %54'ü hava yolu ile gerçekleştirilmiştir. Ulaşım tercihlerinde en düşük pay ise %2 ile Raylı ulaşım sistemindedir.

Dünya Turizm Örgütünden yayınlanan raporda söz konusu yıl içerisinde gerçekleştirilen yolculukların;

%53'ü Tatil, %27'si Akriba Ziyareti-Sağlık veya İnanç, %14'ü İş ve kalan %6'lık kesim ise herhangi bir amacı olmaksızın gerçekleştirmiştir.





2014 yılında dünya turizm gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,7 oranında artarak 1 trilyon 245 milyar dolar seviyesine yükselmiştir.

Söz konusu dönem içinde en fazla gelire yaklaşık 177 milyar dolar ile Amerika Birleşik Devletleri sahip olurken; onu sırasıyla İspanya (65 mlr usd), Çin (57 mlr usd) ve Fransa (55 mlr usd) takip etmektedir.

Dünya Turizm Örgütü tarafından yayınlanmış olan raporda 2030 yılına kadar Turizm Sektöründe yıllık ortalama %3,3 artış gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Dünya Turizm istatistikleri incelendiğinde zaman zaman bölgesel olarak yaşanan gerilemeler hariç Dünya Turizm'nin düzenli olarak yükseliş eğiliminde olduğu ve Dünya Turizm Örgütü'nün tahminlerinin son derece gerçekçi olduğu görülmektedir.

2014 YILINDA ÜLKEMİZDE TURİZM

Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan 2014 yılı raporuna göre; 2014 yılında bir önceki yıla göre yabancı ziyareti sayısı %5,52 artarak 36.837.900 kişi olarak gerçekleşmiştir.



TURİST SAYISINA GÖRE İLK 15 ÜLKE (OCAK-ARALIK)

MİLLİYET	YILLAR			DEĞİŞİM (%)	
	2012	2013	2014*	2013/2012	2014/2013
ALMANYA	5 028 745	5 041 323	5 250 036	0,25	4,14
RUSYA FED.	3 599 925	4 269 306	4 479 049	18,59	4,91
İNGİLTERE	2 456 519	2 509 357	2 600 360	2,15	3,63
GÜRCİSTAN	1 404 882	1 769 447	1 755 289	25,95	-0,80
BULGARİSTAN	1 492 073	1 582 912	1 693 591	6,09	6,99
İRAN	1 186 343	1 196 801	1 590 664	0,88	32,91
HOLLANDA	1 273 593	1 312 466	1 303 730	3,05	-0,67
FRANSA	1 032 565	1 046 010	1 037 152	1,30	-0,85
YUNANİSTAN	669 823	703 168	830 841	4,98	18,16
A.B.D.	771 837	785 971	784 917	1,83	-0,13
İTALYA	714 041	731 784	697 360	2,48	-4,70
İSVEÇ	617 811	692 186	667 551	12,04	-3,56
BELÇİKA	608 071	651 596	660 857	7,16	1,42
AZERBAJCAN	593 238	630 754	657 684	6,32	4,27
UKRAYNA	634 663	756 187	657 051	19,15	-13,11

2014 yılında ülkemize giriş yapan ziyaretçilerin bağlı oldukları milliyetlere göre dağılımı yandaki tabloda belirtilmiştir.

Buna göre;

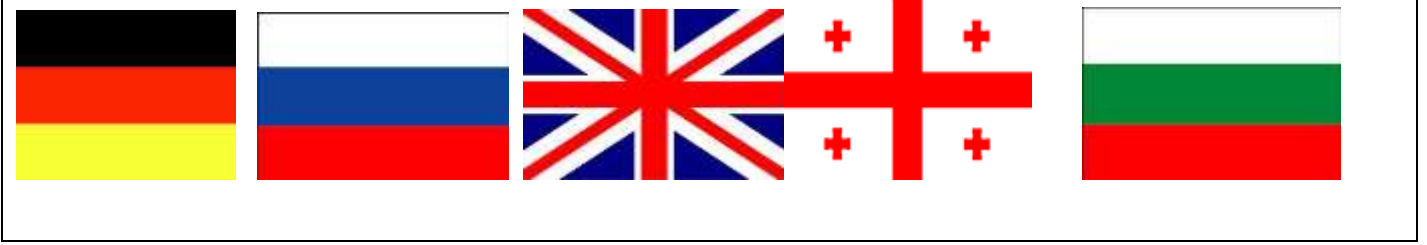
Almanya %4,14 artış ve 5.250.036 ziyaretçi ile birinci olmuştur

Rusya Federasyonu %4,91 artış ve 4.479.049 ziyaretçi ile ikinci olmuştur

İngiltere % 3,63 artış ve 2.600.360 ziyaretçi sayısı ile üçüncü olmuştur.

ÜLKEMİZE GELEN YABANCILARIN YILLARA VE AYLARA GÖRE DAĞILIMI (2012-2014)

AYLAR	YILLAR			%DEĞİŞİM ORANI	
	2012	2013	2014	2013/2012	2014/2013
OCAK	981.611	1.104.754	1.146.815	12,54	3,81
ŞUBAT	997.571	1.268.440	1.352.184	27,15	6,60
MART	1.460.563	1.841.154	1.851.980	26,06	0,59
NİSAN	2.168.715	2.451.031	2.652.071	13,02	8,20
MAYIS	3.232.926	3.810.236	3.900.096	17,86	2,36
HAZİRAN	3.882.592	4.073.906	4.335.075	4,93	6,41
TEMMUZ	4.571.389	4.593.511	5.214.519	0,48	13,52
AĞUSTOS	4.470.202	4.945.999	5.283.333	10,64	6,82
EYLÜL	3.991.415	4.266.133	4.352.429	6,88	2,02
EKİM	3.050.981	3.402.460	3.439.554	11,52	1,09
KASIM	1.631.647	1.709.479	1.729.803	4,77	1,19
ARALIK	1.343.220	1.442.995	1.580.041	7,43	9,50
TOPLAM	31.782.832	34.910.098	36.837.900	9,84	5,52



ÜLKEMİZE EN ÇOK ZİYARETÇİ GÖNDEREN İLK BEŞ ÜLKENİN BÖLGELERE GÖRE ZİYARETÇİ DAĞILIMI-2014

Ülkemize en çok ziyaretçi gönderen ülkeler sıralamasında ilk beş sırada yer alan ülkelerin ziyaretçilerinden;

- 1- Alman ziyaretçiler ilk sırada Akdeniz Bölgesini, daha sonra Marmara Bölgesini,
- 2- Rus Ziyaretçiler ilk sırada Akdeniz Bölgesini, daha sonra Marmara Bölgesini,
- 3- İngiliz Ziyaretçiler ilk sırada Akdeniz Bölgesini, daha sonra Marmara Bölgesini,
- 4- Gürcistanlı ziyaretçiler ilk sırada Akdeniz Bölgesini, Karadeniz bölgesini
- 5- Bulgar Ziyaretçiler büyük oranda Ege Bölgesini ziyaret etmişlerdir.

TÜRKİYEYE GELEN YABANCI ZİYARETÇİLERİN GELDİKLERİ DESTİNASYONA GÖRE SIRALAMASI (OCAK-ARALIK)

İLLER	2013	2014	DEĞİŞİM 2013/2014 (%)
İSTANBUL	10.488.237	11.820.697	12,70
ANTALYA	11.120.730	11.498.519	3,40
MUĞLA	3.062.689	3.151.930	2,90
EDİRNE	2.840.479	3.090.859	8,81
DİĞER	7.397.963	7.275.895	-1,65
TOPLAM	34.910.098	36.837.900	5,52

II – FAALİYETLER

A - Yatırımlar

1- Yatırımlardaki gelişmeler:

Şirketimiz aktifine kayıtlı izmir alaçatıda bulunan 80 dönümlük arazimiz üzerinde yapmayı planladığımız ve inşaatına başladığımız 5 yıldızlı otel inşaatı kapsamında.

a- Günübirlık tesislerimiz 2012 yılından itibaren faaliyetine devam etmektedir.





Günübirlik tesislerimiz; muhteşem sahil şeridi, mavi bayrak taşıyan plajı, son teknoloji ses ve ışık sistemleri ile hizmet veren gece klübü, restoranı ve barları ile Avrupanın en büyük Beach olma özelliğini taşımaktadır. Bunun yanında plaja kadar inen engelli yolları ve tuvaletleriyle dünya standartlarında bir tesis olarak Türk turizmine hizmet etmektedir.

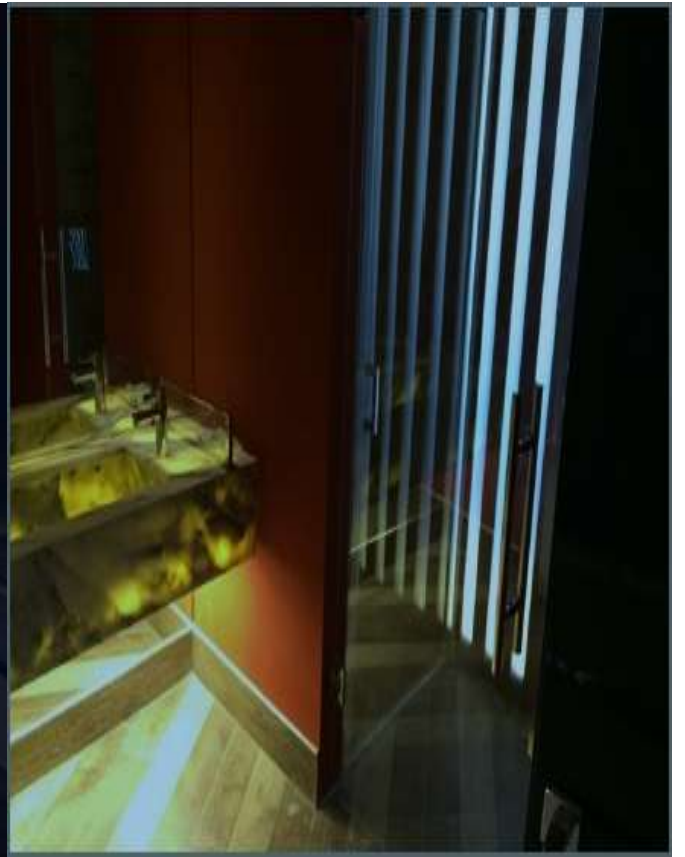
- b- Şirketimiz aktifine kayıtlı İzmir Çeşme Alaçatı da bulunan 80 dönümlük arazimiz üzerinde yapmayı planladığımız ve kaba inşaatı biten 5 yıldızlı otel inşaatımızın 2014 yılında;

Elektrik ve mekanik tesisat altyapı işleri ve bu kapsamda ısıtma tesisatı, havalandırma tesisatı, yangın tesisatı, temiz su tesisatı, pis su tesisatı, vitrifiye işleri ve elektrik tesisatı işleri tamamlanmıştır.

Mimari tadilat işleri yapılarak çelik projeler bitirilmiş ve çelik imalatlara başlanarak bitirme aşamasına getirilmiştir.

İç tasarım ve numune odaların yapımı bitirilmiştir.





-Otel inşaatı yanında Apart konaklamaların yerleşim ve tip çalışmaları bitirilmiş olup, kapasite artışıyla ilgili resmi mercilere başvuru yapılmış ve Turizm Yatırım Belgesi 03.09.2015 tarihi itibarıyla revize edilmiştir. Yeni alınan belgeye göre yatak kapasitemiz 340 yataktan 504 yatağa yükselmiştir.



Otel inşaatımızın bitmesiyle ülke turizmi önemli bir eser kazanmış olmasının yanında şirketimizin iş potansiyelini, sinerjisini ve karlılığını artırma adına önemli bir katkı sağlayacağı muhakkaktır.

2- Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

2014 yılında teşvik tedbirlerinden yararlanılmamıştır.

B - Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler

Turizm : 18.04.2014 – 13.10.2014 tarihleri arasında 179 gün açık bulunan tesisimizde oda geceleme 32.651 kişi geceleme sayısı 87.739 kişi olarak gerçekleşmiştir.



Bu rakamlara göre oda doluluk oranı % 60.03 kişi doluluk oranı ise % 79.06 olarak gerçekleşmiştir.



2014 yılı net satışlarımız 15.629.982,26 TL'dir. Ekstralar dahil ortalama geceleme net kişi başına 178,15 TL olarak gerçekleşmiştir.



İnşaat : 2010 yılında Grubumuz bünyesinde bulunan Tek-Art İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş. ve Toptem A.Ş.'nin Tek-Art Turizm Zigana A.Ş. ile birleşerek Tek-Art İnşaat Ticaret Turizm Sanayi Yatırımlar A.Ş. yi oluşturması neticesinde Turizm faaliyetinin yanında inşaat ve taahhüt işlerini yapabilir hale gelmesi, bu alanda bu güne kadar bir çok başarılı projeye imza atan birikim ve tecrübenin, şirkete önemli bir potansiyel ve sinerji kazandıracığı muhakkaktır.

BİTİRİLEN BAZI İNŞAAT PROJELERİ

TUZLA DENİZ HARP OKULU İNŞAATI (İSTANBUL)



TOKİ HALKALI KONUTLARI (İSTANBUL)



İSTOÇ TOPTANÇILAR ÇARŞI İNŞAATI (MAHMUTBEY-İSTANBUL)



KADIKÖY BELEDİYE BİNA İNŞAATI (İSTANBUL)



ORGANİZE DERİ SANAYİ ALT VE ÜST YAPI PROJESİ (TUZLA-İSTANBUL)



TRABZON TEK-ART TİCARET MERKEZİ (TRABZON)



Yukarıda şirketimizin önceki yıllarda imzasını attığı önemli projelerden bazıları yer almaktadır. Nato, Toki, belediyeler, Kara-Hava-Deniz kuvvetleri komutanlığı uhtesindeki ihaleler ve rantabil projeler takip edilmekte olup karlı projelerin üstlenilmesi sureti ile şirketin karlılığın artırılması hedeflenmektedir.

C - Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

1- En az bir önceki dönem verileriyle karşılaştırmalı olarak Kurul'a gönderilen ayrıntılı bilanço ve bu tablonun kalemlerine ilişkin açıklamalar:

İMKB ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilen ayrıntılı Bilanço aşağıda, son iki yıla ait özet bilanço ve bilanço kalemlerinde gelişmeler aşağıda sunulmuştur.

TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ FİNANSAL DURUM TABLOSU	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Değişim %
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)			(Yeniden Sınıflandırılmış)	
		31.12.2014	31.12.2013	
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar		55.648.915	33.864.855	64,33
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not:6	2.085.852	249.261	736,81
Ticari Alacaklar	Not:10	14.950.519	3.608.367	314,33
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	Not:10	14.950.519	3.608.367	314,33
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	Not:10-37	0	0	0,00
Diğer Alacaklar	Not:11	36.287.120	27.471.906	32,09
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	Not:11	5.451	12.408	-56,07
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	Not:11-37	36.281.669	27.459.498	32,13
Stoklar	Not:13	85.837	67.637	26,91
Peşin Ödenmiş Giderler	Not:26	373.522	590.190	-36,71
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	Not:35	0	0	0,00
Diğer Dönen Varlıklar	Not:26	1.866.065	1.877.494	-0,61
Duran Varlıklar		167.278.591	163.551.604	2,28
Finansal Yatırımlar	Not:7	700.000	700.000	0,00
Diğer Alacaklar	Not:11	15.945	15.945	0,00
Yatırım Amaçlı Gayirmenkuller	Not:17	51.911.188	51.945.406	0,00
Maddi Duran Varlıklar	Not:18	106.159.224	101.746.915	4,34
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not:19	24.775	27.990	-11,49
<i>Şerefiye</i>	Not:19	0	0	0,00
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	Not:19	24.775	27.990	-11,49
Peşin Ödenmiş Giderler	Not:26	8.467.459	9.115.348	-7,11
<i>İlişkili Taraflar Harici Peşin Ödenen Giderler</i>	Not:26	0	0	0,00
<i>İlişkili Taraflara İlişkin Peşin Ödenen Giderler</i>	Not:37	8.467.459	9.115.348	-7,11
TOPLAM VARLIKLAR		222.927.506	197.416.459	12,92

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ FİNANSAL DURUM TABLOSU	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Değişim %
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)			(Yeniden Sınıflandırılmış)	
		31.12.2014	31.12.2013	
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler		39.235.693	16.184.165	142,43
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not:8	15.976.475	5.697.612	180,41
Ticari Borçlar	Not:10	2.041.686	2.733.468	-25,31
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	Not:10	2.041.686	2.733.468	-25,31
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	Not:10-37	0	0	0,00
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not:12	86.362	115.671	-25,34
Diğer Borçlar	Not:11	319.082	449.142	-28,96
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	Not:11	319.082	449.142	-28,96
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	Not:11-37	0	0	0,00
Ertelenmiş Gelirler	Not:26	18.883.734	5.579.546	238,45
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not:35	471.891	500.927	-5,80
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not:22	1.456.463	1.107.799	31,47
Uzun Vadeli Yükümlülükler		6.081.894	5.929.586	2,57
Uzun Vadeli Karşılıklar		580.747	428.724	35,46
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	Not:24	580.747	428.724	35,46
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	Not:22	0	0	0,00
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not:35	5.501.147	5.500.862	0,01
ÖZKAYNAKLAR		177.609.919	175.302.708	1,32
Ödenmiş Sermaye		145.817.119	145.817.119	0,00
Sermaye Düzeltmesi Farkları		7.430.206	7.430.206	0,00
Paylara İlişkin Primler / İskontolar		4.927.190	4.927.190	0,00
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflanmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya (Giderler)		100.615.765	100.618.292	0,00
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		860.990	771.232	11,64
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		-84.351.089	-86.738.475	-2,75
Net Dönem Karı / Zararı		2.309.738	2.477.144	-6,76
TOPLAM KAYNAKLAR		222.927.506	197.416.459	12,92

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

2- En az bir önceki dönem verileriyle karşılaştırmalı olarak Kurul'a gönderilen ayrıntılı gelir tablosu ve bu tablonun kalemlerine ilişkin açıklamalar:

İMKB ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilen ayrıntılı gelir tablosu aşağıda, son iki yıla ait özet gelir tablosu kalemlerinde gelişmeler ise aşağıda sunulmuştur.

TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ KAR VEYA ZARAR TABLOSU	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Değişim %
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)			(Yeniden Sınıflandırılmış)	
		01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	-			
Hasılat	Not:28	15.482.879	16.479.315	-6,05
Satışların Maliyeti (-)	Not:28	-7.600.374	-9.053.628	-16,05
BRÜT KAR / (ZARAR)		7.882.505	7.425.687	6,15
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	Not:29	-623.870	-605.577	3,02
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not:29	-3.709.983	-2.726.379	36,08
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not:31	5.139.518	1.161.357	342,54
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not:31	-7.963.599	-4.071.000	95,62
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)		724.571	1.184.088	-38,81
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not:32	2.973.424	2.271.564	30,90
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	Not:32	0	-48.866	-100,00
FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDELERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)		3.697.995	3.406.786	8,55
Finansman Gelirleri	Not:33	1.115.433	601.811	85,35
Finansman Giderleri (-)	Not:33	-2.021.830	-889.182	127,38
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		2.791.598	3.119.415	-10,51
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		-481.860	-642.271	-24,98
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	Not:35	-480.943	-500.927	-3,99
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	Not:35	-917	-141.344	-99,35
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		2.309.738	2.477.144	-6,76
DURDURULAN FAALİYETLER	-			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		0	0	0,00
DÖNEM KARI / (ZARARI)		2.309.738	2.477.144	-6,76
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		2.309.738	2.477.144	-6,76
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		0	0	0,00
Ana Ortaklık Payları		2.309.738	2.477.144	-6,76
Hisse Başına Kazanç	Not:36	0,00016	0,00017	-6,76

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ DiĞER KAPSAMLI GELİR TOBLOSU	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Değişim %
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)				
		01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013	
DÖNEM KAR / ZARARI	Not:36	2.309.738	2.477.144	-6,76
Diğer Kapsamlı Gelir:				
Kar veya Zararada Sınıflanmayacaklar		-2.527	3.375	0,00
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve (Kayıplar)	Not:24-27	-3.159	4.219	0,00
Vergi Etkisi	Not:24-27	632	-844	0,00
DiĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		-2.527	3.375	0,00
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		2.307.211	2.480.519	-6,99
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		2.307.211	2.480.519	-6,99
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		0	0	0,00
Ana ortaklık payları		2.307.211	2.480.519	-6,99

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

3- Fon ve nakit hareketlerine ilişkin açıklamalar:

İMKB ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilen fon akım tablosu **Ek 1** de, nakit akım tablosu **Ek 2** de, özet fon akım ve nakit akım tabloları ile başlıca kalemlerdeki gelişmeler aşağıda sunulmuştur.

TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ **NAKİT AKIM TABLOSU**

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2014 31.12.2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2013 31.12.2013
A) ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			(Yeniden Sınıflandırılmış)
Sürdürülen Faaliyetler Net Dönem Karı/(Zararı)		2.309.738	2.477.144
Dönem Karı (Zararı) Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler:			
Amortisman ve İtfa Payları (+)	Not: 17-18-19	1.886.739	1.931.524
Kıdem Tazminatı Karşılığındaki Artış (+)	Not: 24	165.487	104.297
Alacaklar Reeskont Tutarı (+)	Not: 10	-2.143	-48.087
Borç karşılıklarında Artış (+) / Azalış (-)	Not: 22	348.664	524.698
Cari Dönem Şüpheli Alacak Karşılığında artış (+) / azalış (-)	Not: 10-11-26	135.646	118.878
Borç Senetleri Prekontu	Not: 10	15.319	-28.290
Faiz Geliri (-)	Not: 33	-2.989.199	-2.300.838
Faiz Giderleri (+)	Not: 33	693.508	344.888
Vergi Geliri (-) / (Gideri (+))	Not: 35	481.860	642.271
Sabit Kıymet Satış Karı (-) / Zararı (+)	Not: 31	0	48.866
Gerçekleşmemiş Kur Farklarından Doğan Zarar (+) / Kar (-)		418.652	27.157
İşletme Sermayesinde Değişiklikler Öncesi Faaliyet Karı (+)		3.464.271	3.842.508

Ticari İşlemlerdeki ve Diğer Alacaklardaki Artış(-) /Azalış (+)	Not: 10-11	-12.116.587	958.114
Stoklarda Azalış (+) / Artış (-)	Not: 13	-18.200	-14.730
Ticari ve Diğer Borçlardaki Artış (+)/ Azalış (-)	Not: 10-11-12	-866.470	1.336.454
Verilen Sipariş Avanslarında Artış (-) /Azalış (+)	Not: 26	657.012	-273.559
Ertelenmiş Gelirler	Not: 26	13.304.188	41.162
Peşin Ödenmiş Giderler	Not: 26	207.545	-177.191
İşletme Sermayesinde Diğer Artışlar/Azalışlar (+)/(-)	Not: 26	11.429	-293.238
Kıdem Tazminatı Ödemeleri (-)	Not: 26	-16.623	-59.646
Vergi Ödemeleri (-)	Not: 35	-509.979	-97.331
Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Net nakit		4.116.586	5.262.543
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Maddi ve MOlmayan Duran Varlık Alımları (-)	Not:17-18-19	-6.261.615	-6.494.307
Sabit Kıymet Satışlarından Elde Edilen Nakit (+)	Not:17-18-19	0	109.967
Verilen Nakit Avans ve Borçlar	Not:37	-8.174.282	-4.093.390
Faiz Gelirleri	Not:37	2.973.424	2.271.564
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		-11.462.473	-8.206.166
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Kısa Vadeli Mali Borçlardaki Artış (+)	Not: 8	9.849.498	2.863.709
Faiz Tahsilatları / (Ödemeleri), Net	Not: 8	-677.733	-315.614
Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit		9.171.765	2.548.095
Döviz Kurlarındaki Değişimn Nakit ve Benzerleri Üzerindeki Etkisi		10.713	52.028
Nakit ve Benzerlerinde Meydana Gelen Net Artış (+)/Azalış (-)		1.836.591	-343.500
DÖNEM BAŞI NAKİT DEĞERLER	Not: 6	249.261	592.761
DÖNEM SONU KASA VE BANKALAR	Not: 6	2.085.852	249.261

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

TEK-ART İNŞAAT TİCARET TURİZM SANAYİ VE YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflanmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya (Giderler)		Birikmiş Karlar			
	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç ve Kayıpları	Diğer Kazanç ve Kayıplar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)	Net Dönem Karı/ (Zararı)	TOPLAM
1 Ocak 2013 Tarihindeki Bakiyeler		145.817.119	7.430.206	4.927.190	100.614.917	0	755.874	-	1.964.270	172.822.189
Transferler		0	0	0	0	0	15.358	1.948.912	-1.964.270	0
Temettüleri		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sermaye Artırımı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam Kapsamlı Gelir	Not:24-27	0	0	0	3.375	0	0	0	2.477.144	2.480.519
31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Bakiyeler	Not:27	145.817.119	7.430.206	4.927.190	100.618.292	0	771.232	-	2.477.144	175.302.708

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflanmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya (Giderler)		Birikmiş Karlar			
	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç ve Kayıpları	Diğer Kazanç ve Kayıplar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)	Net Dönem Karı/ (Zararı)	TOPLAM
1 Ocak 2014 Tarihindeki Bakiyeler		145.817.119	7.430.206	4.927.190	100.618.292	0	771.232	-	2.477.144	175.302.708
Transferler		0	0	0	0	0	89.758	2.387.386	-2.477.144	0
Temettüleri		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sermaye Artırımı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam Kapsamlı Gelir	Not:24-27	0	0	0	-2.527	0	0	0	2.309.738	2.307.211
31 Aralık 2014 Tarihi İtibariyle Bakiyeler	Not:27	145.817.119	7.430.206	4.927.190	100.615.765	0	860.990	-	2.309.738	177.609.919

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

1- Yukarıdaki tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan, mali durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyoları:

	2012	2013	2014
LİKİDİTE ORANLARI			
Cari Oran	2,70	2,09	1,42
Likidite Oranı	2,69	2,09	1,42
Nakit Oranı	0,05	0,02	0,05
MALİ YAPI ORANLARI			
Kısa Vadeli Yabancı Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı	0,06	0,08	0,18
Uzun Vadeli Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı	0,03	0,03	0,03
Özkaynakların Aktif Toplamına Oranı	0,91	0,89	0,80
Toplam Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,10	0,13	0,26
Duran Varlıkların Özkaynaklara Oranı	0,92	0,93	0,94
FAALİYET ORANLARI			
Alacak Devir Hızı Oranı	3,68	4,07	1,67
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (Gün)	97,9	88,5	215,8
Dönen Varlıklar Devir Hızı Oranı	0,33	0,52	0,35
Duran Varlıklar Devir Hızı Oranı	0,08	0,10	0,09
Aktif Devir Hızı Oranı	0,06	0,08	0,07
KARLILIK ORANLARI			
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	0,53	0,45	0,51
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,02	0,07	0,05
Dönem Karı / Net Satışlar	0,17	0,15	0,15
Net Kar / Özkaynaklar	0,01	0,01	0,01
Net Kar / Aktif Toplamı	0,01	0,01	0,01
Vergi Öncesi Kar Oranı	0,22	0,19	0,18
Vergi Sonrası Kar Oranı	0,17	0,15	0,15

2- Yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda, ortaklığın mali yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimizin mali yapısındaki sağlamlık önümüzdeki dönemlerde de geliştirilerek sürdürülecektir.

D - İdari Faaliyetler

- 1- Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi:

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başladığı Tarih	Mesleği	Eğitimi
Soner Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkanı (Gn. Md.)	02.01.2009	Yönetici	Lisans
Zeynep Yılmaz Demirci	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2001	Yönetici	Lisans
Mehmet Göçmen	Genel Müdür Yardımcısı	01.05.1997	Muhasebe	Lisans
Vyacheslav LOPATYNSKY	Eğlence Müdürü	08.05.2010	Animasyon	Lisans
Adile DÖNMEZ	Housekeeping Müdürü	15.05.2012	Housekeeper	Lise
Nizamettin Akgüner	Teknik Müdür	01.05.2005	Kalfa	Lise
Aydoğdu Yılmaz	Satınalma Müdürü	01.07.1996	Yönetici	Lise

- 2- Personel ve işçi hareketleri:

2014/Aylar	Antalya			Merkez	
	Beyaz	Mavi	Toplam	Beyaz	Toplam
Ocak	15	25	40	8	48
Şubat	15	29	44	8	52
Mart	15	76	91	11	102
Nisan	15	186	201	10	211
Mayıs	15	219	234	10	244
Haziran	15	223	238	10	248
Temmuz	16	205	221	10	231
Ağustos	16	227	243	10	253
Eylül	16	187	203	12	215
Ekim	16	116	132	12	144
Kasım	16	32	48	12	60
Aralık	16	30	46	12	58
Toplam	186	1.555	1.741	125	1.866
Ortalama	15,5	129,6	145,1	10,4	155,5

3- Toplu sözleşme uygulamaları:

Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

1- Kıdem tazminatları yükümlülük durumu:

Hesap Adı	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem Tazminatı Karşılığı	580.747	428.724
Toplam	580.747	428.724

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.438,22TL tavanına tabidir.(31 Aralık 2013: 3.254,44TL) Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37TL tavan tutarı dikkate alınmıştır. (31 Aralık 2013: 3.438,22TL)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Şirket'in yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Dönem sonu itibarıyla , ekli mali tablolarla karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık % 6 enflasyon oranı ve % 9,5 iskonto oranı varsayımına göre, % 3,30 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2013: % 4,29 reel iskonto oranı). Kıdem tazminatı hesabında emeklilik olasılığı % 100 olarak dikkate alınmıştır. (31 Aralık 2013: % 100)

	1 Ocak 2014 31 Aralık 2014	1 Ocak 2012 31 Aralık 2012
1 Ocak	428.724	388.292
Hizmet Maliyeti	124.758	69.351
Faiz Maliyeti	40.729	34.946
Aktüeryal Kayıp / (Kazanç)	3.159	(4.219)
Ödeme (-)	(16.623)	(59.646)
Kapanış Bakiyesi	580.747	428.724

Cari dönem kıdem tazminat karşılık gideri 168.646 TL olup giderleştirildikleri hesaplar aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2014 31 Aralık 2014
Genel Yönetim Giderleri	165.487
Kar Zararda Muhasebeleştirilen Tutar	165.487
Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen Aktüeryal Kayıplar (*)	3.159
Toplam Dönem Gideri	168.646

(*) TMS 19'da 1 Ocak 2013 itibarıyla yürürlüğe giren düzenleme gereği aktüeryal kayıp ve kazançlar diğer kapsamlı gelir olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Cari dönemde aktüeryal kayıp olarak giderleştirilen tutar 3.159 TL'dir. Bu tutara isabet eden 632 TL ertelenmiş vergi gelirinin de aynı şekilde diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilmesi sonucu diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen net aktüeryal zarar 2.527 TL olmuştur.

	1 Ocak 2014 31 Aralık 2014
Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen Aktüeryal Kazançlar	3.159
Vergi Etkisi % 20	(632)
Net Tutar	2.527

III- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılmış olan Seri IV No 56 Sayılı “ Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Tebliğ kapsamında yer alan ve uygulaması zorunlu olan ilkelere tamamen uyulmakta ve uygulamalarına özen gösterilmektedir.

2013 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde faaliyetini sürdüren Riskin Erken Saptanması Komitesi Yeni Türk Ticaret Kanunundan gelen düzenlemeye paralel olarak ayrı bir komite oluşturulmuş olup Başkan ve Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilmiştir.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasının öncelikle şirket imajının artması , yerli ve yabancı yatırımların şirketimize ilgi ve güvenin yükselmesine reform olacağını düşünmekteyiz. Özellikle hisse sahipleri bu sayede daha şeffaf ve gerçekçi bilgilere ulaşmakla haklarının korunması yönünden kendilerini güvende hissedeceklerdir.

Zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlanması amaçlanmakla beraber bu ilkelerin büyük bir kısmı hayata geçirilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum ile ilgili açıklamalar aşağıdaki bölümlerde ayrıntılı olarak yer almaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleriyle ilgili bir birim bulunmaktadır. Bu birim pay sahipleriyle ilişkilerin yürütülmesinde görev almıştır.

İbrahim YILMAZ birim yöneticisi olup;
İbrahim YILMAZ iletişim adresi
ibrahim.yilmaz@tek-artinsaat.com
Telefon numarası : 0212 471 61 16

Mehmet GÖÇMEN birim sorumlusu olup;
Mehmet GÖÇMEN iletişim adresi
mehmet.gocmen@clubzigana.com
telefon numarası: 0242 824 49 30,
faks numarası 0242 824 92 64 ve 824 91 15 dir.

Dönem içerisinde 120 civarı pay sahibi ile telefonla görüşülmüş ve gelen sorular cevaplanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri telefon yoğunlukta olmak üzere telefon veya faks yoluyla ulaşım taleplerini şirketimize iletmektedirler. Pay sahipleri tarafından 120 ye yakın soru tevdi edilmekte olup, soruların ekseriyeti sermaye artırımı ve temettü dağıtım ve yatırım konularına ilişkindir. Sermaye mevzuatı çerçevesi içinde sorular tüm sorular cevaplanmakta ve pay sahipleri bilgilendirilmektedir. Genel olarak özel durum açıklamaları, dönemsel mali tabloların ve dipnotların duyuru aracı olarak elektronik ortam kullanılmaktadır.

Şirketimiz ana sözleşmesinde bireysel bir hak olarak özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Ana Sözleşme de bulunmayan hallerde T.T. Kanunu'nun ilgili maddeleri uygulanmaktadır. Şirketimize 2014 yılı içerisinde özel denetçi tayin talebinde bulunulmamıştır.

Şirket faaliyetleri Genel Kurulda tespit edilen bağımsız Dış denetçi (MGI Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.) ve Genel Kurulda seçilen denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin 2013 yılına ait Genel Kurulu (24.10.2014) tarihinde yapılmış olup, toplantı nisabı %52,97dir.

Toplantıya ait davet 12.09.2014 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 18.09.2014 Tarih 23992 sayılı nüshasında ilan edilerek, Toplantında gün ve Gündeminin Bildirimi yapılmıştır.

Bu Genel Kurul İlanlarında Genel Kurul (yer,gün,saat), vekaleten toplantıya katılacaklar için vekaletname örneği, toplantıya katılabilmek için ortaklık paylarını gösterir belgelerinin hangi tarihe kadar ibraz edecekleri ve 2013 Yılına ait faaliyetler ile ilgili bağımsız denetçi ve murakıp raporlarının hangi yer ve tarihte ortaklarını incelemesine sunulacağı bilgilerine yer verilmiştir.

Şirketimizin nama yazılı hisse senedi olmadığından ayrıca bir davet yapılmamıştır.

Hazirun cetvelinin tetkikinden, şirketin toplam 145.817.119,00 TL sermayesine tekabül eden 14.581.711.900 adet hisseden, 12.676.833,195 TL'lik sermayeye karşılık 1.267.683.320 adet hisselerin asaleten 64.569.157,738 TL'lik sermayeye karşılık 6.456.915.774 adet hisselerin vekaleten, 41.000 TL sermayesine tekabül eden 4.100.000 adet hisselerin elektronik olarak toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse ana sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine gündem maddelerinin görüşülmesine geçilmiştir.

Genel Kurulun Gündem maddeleri ve bu maddeler ile ilgili alınan kararların bazıları aşağıda yer almaktadır.

- 2013 yılı faaliyetleri dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibrası görüşmelerine geçilmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin 2013 yılı faaliyetleri dolayısıyla ibraları oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- Sermaye Piyasasındaki Bağımsız Dış Denetleme hakkında yönetmeliğin 14. Maddesi gereğince Yönetim Kurulunca 2014 yılı için seçilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu Çağdaş Bağımsız Denetim S.M.M.M Anonim Şirketi ile çalışılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.
- Şirketin 2014 Yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası görüşüldü 2014 ve sonrası yıllarda, oluşacak kardan yapılacak kar dağıtımının genel kurul onayına sunulacak, genel kurulca benimsendiği şekilde yapılmasına oybirliği ile karar verildi.
- Yönetim Kurulu Üyelerine TTK un 395. Ve 396. Maddelerinde yazılı iznin verilmesine oybirliği ile karar verildi.

Şirketin genel kurullarında katılımın kolay olması ve fazla katılmaya imkan verecek şartlar taşıyan şirket merkezinde yapılmaktadır.

Yıllar itibarıyla Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri özel durum açıklaması ile KAP'a bildirilmekte, yine bu bilgilerin tümüne şirket genel merkezinden, şirkete ait internet sitesinden ulaşmak mümkün olduğu gibi İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunda ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi arşivinde de bu bilgiler mevcuttur.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket ana sözleşmesinde olağan ve olağan üstü Genel Kurul toplantılarında her hisselerin bir adet oy hakkı bulunmaktadır.

Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisine sahip ortaklar Genel Kurul'da oy kullanmaktadır. Şirket yönetim kurulunda azınlık payları temsil edilmemektedir. Genel Kurul toplantılarında birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Oyda imtiyazlı hisse bulundurulmamaktadır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Mevzuatının öngördüğü asgari oranlardan az olmamak üzere, uzun vadeli büyüme ve stratejiler, yatırım fon ve gereksinimleri, karlılık durumu ve ortakların beklentisi doğrultusunda ekonomik koşullardaki olağan üstü gelişmelerin gerektirmeyeceği özel durumlar hariç, nakit veya bedelsiz pay vermek yada belirli oranda nakit, belirli oranda bedelsiz pay vermektir.

Şirketimizin ana sözleşmesine göre şirketin karına katılmada herhangi bir imtiyaz yoktur. Dağıtılacak karlar yönetim kurulunun teklifi ile genel kurul pay sahipleri tarafından belirlenmektedir.

7. Payların Devri

Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket'te SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekli ile bilgilendirme politikası yer almaktadır. Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler doğması halinde gerekli özel durum açıklamaları da zamanında yapılmaktadır. Yıl içinde üçer aylık dönemlere ilişkin konsolide mali tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları KAP'a mevzuat gereği süreleri içerisinde bildirilmektedir. Ayrıca Genel Kurul onayından geçmiş yıllık mali tablo ve Bağımsız denetim raporları Ticaret Sicil Gazetesi ile kamuya duyurulmakta, şirketin internet sitesi ve KAP ' ta yayımlanmaktadır.

9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz 2014 yılında 6 adet özel durum açıklaması olmuştur. Özel durum açıklamalarımızın tamamı kamuyu aydınlatma esasları dahilinde mevzuata uygun ve süresinde yapılmıştır.

İMKB ve SPK tarafından 2014 yılında aynı özel durum açıklamasıyla ilgili ek açıklama talebi olmamıştır. Şirketimizin hisseleri yurtdışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet sitesi mevcut olup ve adresi " www.clubzigana.com " dur. Şirketimiz İnternet sitesinde Bağımsız Denetim Raporları, Yıllık Faaliyet Raporları, Genel Kurul bilgileri, Şirket tanıtım bilgileri, hisse bilgileri ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri bilgilerine yer verilmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Hisse senetlerimiz hamiline olduğu için şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahipleri olarak sadece yönetim kurulunun sahip oldukları paylar, dolaylı ve iştirak ilişkilerinden arındırılmak sureti ile bağımsız denetçi raporunda kamuya açıklanmaktadır. Yatırımcıyı etkileyebilecek özel bir durum mevcut değildir.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Faaliyet raporlarımızda şirketimizin faaliyetleri ile ilgili Departman Müdürleri, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Yönetim Kurulu üyeleri listesi yer almaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz yetkili organları tarafından yönetilmekte olup bu organların karar almalarını gerektirecek hususlar ilgili yetkililer tarafından incelenerek karar organının onayına sunulmaktadır. Menfaat sahiplerinin öneri ve düşünceleri de dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası oluşturulmuş olup, bu çerçevede belirlenmiş işe alım politikaları, çalışanlara yönelik eğitim politikaları gibi hususlar çıkarılan personel yönetmeliği dahilinde sağlanmaktadır. Bu yönetmeliğin ana esasları şirket amaçlarını gerçekleştirme kararlılığına sahip, üretken, kendini devamlı yenileyen iş tanımlarının yapıldığı bu tanımlara uygun ve yetkili personelin istihdam edildiği, iş sağlığı ve iş güvenliğinin önemsendiği, hizmet içi eğitimin sürekli halde tutulduğu moral ve motivasyon için çeşitli aksiyonların güncel olduğu bir insan kaynakları politikası uygulanmaktadır. Personelin kendini en doğru biçimde ifade edebildiği ve fırsat eşitliğinin sağlandığı yapı

muhafaza edilmektedir. Çalışanların motive olmaları ve çalışabilmeleri için düzenli olarak sosyal aksiyonlar tertiplenmektedir.

Şirketimizde ayrımcılık hususun da gelen herhangi bir şikayet yoktur.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Müşteri ilişkilerinde sorumlu birim kurulmuş olup, müşterilerimizin dilek, temenni ve şikayetlerinin zamanında ilgili departmanlara ulaştırılmasını sağlamaktadır. Bu bilgiler ışığında hizmet kalitesinin yükseltilmesine ilişkin tedbirler alınmaktadır. Müşterilerle ilgili anketler yapılmakta, sonucu ilgili departmanlara ve yönetime iletilerek gelen talepler doğrultusunda müşteri memnuniyetinin artırılmasına çalışılmaktadır.

Tedarikçilerle ilgili koordinasyonu sağlayarak satış ve satın alma departmanlarının ortaklaşa yürüttüğü faaliyetler sayesinde, yapılan ziyaretlerde edinilen izlenimlerde dahil olmak üzere ilişkilerin istenilen seviyeye ulaştırılması sağlanmaktadır.

Tedarikçilerle kurulan ilişkilerde önem verilen başlıca husus uzun süreli ve güven esasına dayalı ilişki tesis edilmesidir.

17. Sosyal Sorumluluk

Topluma, doğaya, çevreye ve ulusal değerlerimize saygılı, şeffaf, Türkiye Cumhuriyeti Yasalarına bağlı, pay ve menfaat sahiplerinin, şirketimizin hak ve yararlarını gözeterek zamanında, doğru ve eksiksiz, güvenli bilgi sunmayı sosyal sorumluluğumuzun bir gereği sayarız.

Şirketimizin çevresiyle özdeşleşmiş bir kurumdur. Club Zigana mutfak kullanımı için yöre halkının üretmiş olduğu tarım ürünlerine öncelik vererek ekonomik olarak yöreye katkı sağlanmaktadır. Eleman istihdam konumunda yöre insanında azami derecede yararlanılmaktadır. Yörenin kültürel faaliyetleri içinde olmakta hatta öncülük etmektedir. Club Zigana Mavi Bayrak sahibi bir tesis olup, 2014 yılında çevreye verdiği zarar dolayısıyla aleyhine açılan dava yoktur. Club Zigana'da devamlı gürültü ölçümü yapılmakta ve yasal limitler hiçbir zaman aşılmamaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirket yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır.

Soner YILMAZ, Zeynep YILMAZ DEMİRCİ, Fatma YILMAZ TOZLU, Türkay Yılmaz olup, Soner YILMAZ aynı zamanda şirketimizin Genel Müdürüdür ve icrada görev almaktadır.

Şirketin bağımsız üyeleri ASLAN DEDE ve ÖMER CENGİZ UZEL olup 2011 yılı Genel Kurulunda 3(üç) yıllığına seçilmişlerdir.

Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyeleri şirket haricinde başka görev veya görevler almasını sınırlayıcı hükümler bulunmamaktadır, şirket genel kurulu tarafından her yıl TTK 'nun 395 ve 396 inci maddesinde yer alan yetkililer yönetim kuruluna verilmektedir. Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıkları belirtilmemiştir. Bununla beraber yönetim kurulu üyeleri şirket menfaatlerini ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak gereği ile hareket etmektedirler.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile söz konusu kriterlere uymayan yönetim kurulu üyemiz yoktur.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimiz misyon ve vizyonunu yazılı olarak belirlemiş, şirketimizin vizyon ve misyonu özetle aşağıdaki gibidir.

- 1-) Kaliteli, güvenli, güncel teknolojik yatırımları kullanarak ülkeye ve sektöre en iyi şekilde hizmet etmek.
- 2-) Müşterilerimizin memnuniyetini, istek ve beklentilerini karşılamak, hizmet kalitemizi sürekli geliştirmek.
- 3-) Çalışanlarımızın iş güvenliği ve iş sağlığı önem vererek hizmet içi eğitim programları sürekli kılarak, sürekli kendini yenileyen bir yapıyı muhafaza etmek.
- 4-) Çevreye önem veren çevreci bir kuruluş olma özelliğini muhafaza etmek.

5-) Şirketin tüm uygulamalarında, resmi yasal düzenleme ve mevzuata hassasiyetle uymak.

6-) Sektöründe her zaman takdir edilen, yeniliklere açık ve örnek alınan işletme hüviyetinde olmak.

Tüm çalışanlar çalışmaya başladıklarında bu misyon ve vizyonu sağlamak için departman sorumlulardan aldıkları yazılı metinleri tebellüğ etmektedirler. Bu misyon ve vizyon gerek faaliyet raporlarında gerekse bütçe çalışmaları sırasında belirtilerek yönetim kurulunun onayına sunulmaktadır.

Şirket faaliyetlerinin icrası sırasında departman hedefleri üst yönetim tarafından değerlendirilerek nihai hedefler saptanmaktadır. Saptanan hedefler yönetim kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizin yönetim kurulunca oluşturulan iç denetim birimi mevcuttur. İç denetim birimi faaliyetlerle ilgili incelemeleri yaparak rapor hazırlamakta ve rapor üst düzey yönetime sunulmaktadır. Bu raporlarda yapılan işlem ve faaliyetlerin yasal mevzuata ve şirket politikalarına uygunluğu denetlenmektedir.

Şirket murakıpları da ayrıca zamanlı ve zamansız olarak yapılan işlemlerin mevzuata uygunluğunu denetlemekte ve fiili sayımlar dahil düzenlenen raporlar üst yönetime ulaştırılmakta, uyumsuz bir durum varsa üst düzey yönetime bildirilmektedir.

İç kontrol sistemiyle ilgili bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta mütalaaları üst yönetime bildirilmektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimizin ana sözleşmesinde yönetim kurulu vazife ve yetkileri hakkında hükümler bulunmaktadır. Diğer yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket ana sözleşmesinde açıkça belirtilmemekle birlikte tüm çalışanların yetki ve sorumluluklarını belirten görev tanımı mevcut olup, her çalışana tebellüğ ettirilmiştir.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu lüzum hasıl olduğu zamanlarda toplanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin toplantı hususunda bilgilendirilmeleri ve iletişimi sağlamak genel müdür sekreteryasına aittir.. Şirket yönetim kurulu toplantıları ne şekilde yapılacağı yazılı hale getirilmiştir. SPK kurumsal yönetim ilkeleri IV. Doküman 2.17.4 maddesinde yer alan konularda ki toplantılara bütün yönetim kurulu üyeleri fiilen katılmaktadır. Bu toplantılarda yönetim kurulu üyelerince yönetilen soruların tamamı karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim kurulu toplantısında her üyenin 1 oy hakkı mevcuttur. Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin veto hakları düzenlenmemiştir.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ilgili dönem içinde Şirket'le işlem yapma ve rekabet etme yasağına aykırı bir durum yaşanmamıştır.

25. Etik Kurallar

Yönetim Kurulu tarafından şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuştur.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite Başkanlığı icracı olmayan Yönetim Kurulu üyelerince yürütülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komitedeki Ünvanı	Yönetim Kurulu Ünvanı
Aslan DEDE	Başkan	Bağımsız Üye
Ömer Cengiz UZEL	Üye	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komitedeki Ünvanı	Yönetim Kurulu Ünvanı
Aslan DEDE	Başkan	Bağımsız Üye
Ömer Cengiz UZEL	Üye	Bağımsız Üye

Riskin erken Saptanması Komitesi Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Komitedeki Ünvanı	Yönetim Kurulu Ünvanı
Aslan DEDE	Başkan	Bağımsız Üye
Ömer Cengiz UZEL	Üye	Bağımsız Üye

Riskin erken Saptanması Komitesi 01.03.2013 tarihinde kurulmuş olup Komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak 5 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine tanınan her türlü hak , menfaat ve ücretin şekil ve şartları şirket ana sözleşmesinde yer almaktadır. Bu hakların belirlenmesinde şirket faaliyet sonuçları ve ülkenin ekonomik yapısı dikkate alınmakta olup, performansa dayalı bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

BÖLÜM V - KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ

Şirketimizin geçmiş yıl zararlarının mahsubu sonucunda dönem karından dağıtılabılır kar payı mevcut değildir.

Soner YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkanı

Zeynep YILMAZ DEMİRCİ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Fatma YILMAZ TOZLU
Yönetim Kurulu Üyesi