

## TEK-ART TURİZM ZİGANA A.Ş.

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimiz Tek-Art Turizm Zigana A.Ş.'nin 2008 yılı olağan Genel Kurul toplantısına hoş geldiniz. Yönetim Kurulu faaliyet raporunu ortaklarımızın dikkatine sunmaktan büyük bir mutluluk ve gurur duyduğumuzu belirtmek isterim.

2008 yılı Dünya ekonomisinin zorlu dönemlerinden biri olmuştur. Küresel ekonomik kriz yılın birinci çeyreğinden itibaren hızlanan bir şekilde tüm dünya ülkelerini etkilemiştir. Tüm dünya ülkelerinin büyüme hızları düşmüş, bütün ülkeler büyüme hızlarını revize etmek zorunda kalmışlardır.

2008 yılında global ekonomik krize rağmen Türk Turizmi açısından geçen yıla göre gelen turist sayısı % 12.84 artarak 26,3 milyon olmuştur.

Bu gelişmeler ışığında 157.233 geceleme, gelirimiz 14.076.785 TL ve kişi başı gelir 89.50 TL olarak gerçekleşmiştir..

Şirketimizin 2008 yılı faaliyetleri, önceki senelerde olduğu gibi yabancı (Rus Pazarı) müşteri olması ve gelirlerinin dövizle endeksli olması, nedeniyle doluluk oranı önceki yıla göre artmasına rağmen dolar kurundaki azalış nedeniyle faaliyet karına yansımaları aynı oranda olmamıştır, önümüzdeki faaliyet döneminde dolar kurunun yükselmesi beklenmekte ve karlılık oranı buna bağlı olarak artacağı düşünülmektedir.

Misafir memnuniyetini her şeyin önünde gören şirketimiz bunu başarmanın haklı gururunu yaşamaktadır. Satış gelirlerimizdeki artış ve yatırım harcamalarımızın tamamlanmış olmasının karlılığı olumlu etkileyeceği düşüncesiyle ortaklarımıza verimli bir şirket olarak Türk Turizmine uzun süre hizmet etmeyi amaçlamaktayız

2008 yılında faaliyetlerimize katkıda bulunan ve emeği geçen personelimize, hizmetimizden yararlanan müşterilerimize ve kaynaklarını şirketimize tahsis eden ve güvenini esirgemeyen değerli ortaklarımıza şükranlarımızı sunarım.

Saygılarımızla,

Soner YILMAZ  
Yönetim Kurulu Başkanı



## TEK-ART TURİZM ZİGANA A.Ş.

### 2008 YILI FAALİYET RAPORU

#### I - GİRİŞ

##### 1- Raporun dönemi:

Faaliyet raporu 01.01.2008 – 31.12.2008 hesap dönemini kapsamaktadır.

##### 2- Ortaklığın unvanı:

Şirketimizin unvanı Tek-Art Turizm Zigana Anonim Şirketi'dir.

##### 3- Dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri:

Yönetim Kurulu		Görev Süresi	
<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Soner Yılmaz	Başkan	30.12.2008	30.12.2011
Zeynep Yılmaz Demirci	Bşk.Yrd.	21.06.2005	30.12.2011
Türkay Yılmaz	Üye	21.06.2006	30.12.2011
Fatma Yılmaz Tozlu	Üye	21.06.2005	30.12.2011
Serpil Yılmaz Güney	Üye	30.12.2008	30.12.2011
Mehmet Göçmen	Üye	10.04.2006	30.12.2008

Denetçiler		Görev Süresi	
<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Mustafa Üzümcü	Denetçi	21.06.2005	30.12.2009

##### 4- Dönem içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmışsa bunun nedenleri ve yapılan değişikliklerin neler olduğu:

Şirketimiz dönem içerisinde aşağıdaki esas sözleşme değişiklikleri yapmamıştır.

##### 5- Ortaklığın sermayesinde dönem içinde meydana gelen değişiklikler, sermaye artırım yapılmışsa, hisse senedi dağıtım dağıtmadığı, dağıtmamışsa nedenleri, ortak sayısı, hisse senetleri fiyatlarının yıl içinde gösterdiği gelişme, son üç yılda dağıtılan temettü oranları, ortaklık sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olan ortakların adları, paylarının miktar ve sermayedeki oranları:

Şirketimizin dönem içerisinde Sermaye paylarında değişiklik olmamıştır.

Son üç yılda temettü dağıtılmamıştır.

Şirketimizin sermayesinde % 10 ve daha fazla payı olan ortaklarımız aşağıda belirtilmiştir.

Ortak	Hisse Adedi	Hisse Tutarı (YTL)	Sermayedeki Payı (%)
Tek-Art İnşaat Tic. ve San. A.Ş.	11,605,339,710	11.605.339,71	16,64
Türkay YILMAZ	13.211.319.820	13.211.319,82	18,95
Fatma YILMAZ TOZLU	12.660.848.150	12.660.848,15	18,16
Ara Toplam	37,477,507,680	37.477.507,68	53,75
Halka Açık	29.313.053.500	29.313.053,50	42,04

Şirketimizin hisse senetleri fiyatlarının İMKB'de 2008 yılı aylık gelişmeleri aşağıda gösterilmiştir.

Aylar 2008	İşlem Hacmi (Milyon YTL)	İşlem Miktarı (Adet)	En Düşük Fiyat (YTL)	En Yüksek Fiyat (YTL)	Ay Sonu Kapanış Fiyatı (YTL)
Ocak	28,687,325	23,317,574	1.01	1.44	1.10
Şubat	77,532,324	62,715,831	1.04	1.43	1.25
Mart	35,099,299	30,644,522	1.01	1.24	1.13
Nisan	60,310,489	49,044,380	1.10	1.31	1.26
Mayıs	33,050,332	27,299,557	1.11	1.31	1.17
Haziran	17,407,237	16,537,360	0.86	1.20	1.02
Temmuz	18,056,262	19,338,698	0.89	1.03	0.97
Ağustos	28,312,472	29,054,657	0.87	1.06	0.90
Eylül	11,517,865	15,283,306	0.57	0.90	0.65
Ekim	4,659,608	10,536,613	0.35	0.61	0.44
Kasım	3,294,862	8,222,241	0.34	0.47	0.41
Aralık	6,425,717	15,522,904	0.35	0.46	0.44
Yıllık	324,353,792	307,517,643	0.34	1.44	0.44

6- Varsa, çıkarılmış bulunan menkul kıymetlerin (tahvil, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, finansman bonosu, kâra iştirakli tahvil, hisse senetleri ile değiştirilebilir tahvil, intifa senedi ve benzeri) tutarı, bunların ortaklığa getirdiği yük ve ödeme imkânları:

2008 yılında çıkarılmış bulunan menkul kıymet bulunmamaktadır.

5 J J

**7- Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:**

**2008 YILINDA DÜNYADA TURİZM**

Dünya Turizm Örgütü'nün verilerine göre 2008 ' de seyahat eden yabancı turist sayısının bir önceki yıla göre 16 milyon artarak 924 milyon' a ulaştığı görülmektedir.

2008 yılına iyi bir çıkışla başlayan dünya seyahat sayısı , küresel bazda yaşanan ekonomik kriz nedeniyle yılın son aylarında hız kesti.2008 yılı içerisinde krize bağlı olarak işsizlik oranında artma beklentisi, tüketici güveninde azalma ve kredi olanaklarında meydana gelen daralma, uluslararası seyahat sayısındaki artış hızını 0 ' a kadar geriletebileceğini göstermiştir.

Birleşmiş Milletler Turizm Örgütü tarafından yayınlanan " World Tourism Barometer-Dünya Turizm Barometresi" adlı çalışmada , 2008 yılının Ocak-Nisan dönemi dünya seyahat sayısında , ortalama % 5,7 oranında çıkış yakalandığı , bu çıkışın Mayıs ayında % 7 ' ye kadar ulaştığı , bununla birlikte , küresel bazda yaşanan ekonomik sorunlar nedeniyle Haziran-Temmuz –Ağustos aylarında artış hızının % 2 lere kadar gerilediği ifade edilmiştir.

Ortadoğu %11 artışla bölgesel büyüme sıralamasında ilk sırada yer almaktadır.

İkinci sırada %5 artışla Afrika bulunmaktadır.Üçüncü sırada %4 artış kaydedilen Amerika yer almaktadır.Avrupada 2007 de %5 olan artış 2008 ' in ikinci yarısında %3 lük bir düşüşe dönüşmüştür.Yine aynı şekilde 2007 yılında % 4 lük artış görülen Asya bölgesinde 2008 ' in ikinci döneminde % 3 lük bir düşüş yaşanmıştır.

2008 yılında krize rağmen turist sayısında çok olumlu sonuçlar alan ülkeler arasında Türkiye , Mısır, Ürdün , Fas , Lübnan , Çin , Uruguay, Panama , Handuras , Nekiragau, Kore , Endonezya ve Hindistan gösterilmiştir.

MART  
NİSAN  
MAYIS  
HAZİRAN  
TEMMUZ  
AĞUSTOS  
EYLÜL  
EKİM  
KASIM  
ARALIK  
TAMAM

8 1 7

## 2008 YILINDA ÜLKEMİZDE TURİZM

2008 yılına göre % 12,83 artışla 26 336 677 yabancı ziyaretçi ülkemizi ziyaret etmiştir.

2008 yılında ülkemize en çok ziyaretçi gönderen ilk on ülke sıralamasında sıralama bir önceki yıla göre hemen hemen aynıdır. Sıralamada ilk dört ülkenin yeri değişmemiştir. Buna göre ;

ALMANYA 2007 yılına göre % 6,40' lık bir artış ve 4 415 525 ziyaretçi sayısı ile birinci (toplam yabancı ziyaretçiler içindeki payı % 16,77) ,

RUSYA FEDERASYONU 2007 yılına göre % 16,79' luk artış ve 2 879 278 ziyaretçi sayısı ile ikinci (toplam yabancı ziyaretçiler içindeki payı % 10,93),

İNGİLTERE 2007 yılına göre % 13,25' lik artış ve 2 169 924 ziyaretçi sayısı ile üçüncü (toplam yabancı ziyaretçiler içindeki payı % 8,24) ,

BULGARİSTAN 2007 yılına göre % 1,26' lık artış ve 1 255 343 ziyaretçi sayısı ile dördüncü sırada yer almaktadır. (toplam yabancı ziyaretçiler içindeki payı % 4,77)

2008 yılında ülkemize gelen yabancıların;

1. % 71,53'i Hava (18 8838 735 kişi),
2. % 20,46'ü Kara (5 388 308 kişi),
3. % 7,74'si Deniz (2 037 314 kişi),
4. % 0,27'u Tren (72 320 kişi) yolunu tercih etmiştir.

## ÜLKEMİZE GELEN YABANCILARIN YILLARA VE AYLARA GÖRE DAĞILIMI (2006-2008)

AYLAR	YILLAR			% DEĞİŞİM ORANI	
	2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
OCAK	667,337	714,425	782,786	7.06	9.57
ŞUBAT	626,565	787,048	896,482	25.61	13.90
MART	921,892	1,099,960	1,305,297	19.32	18.67
NİSAN	1,372,922	1,520,954	1,647,903	10.78	8.35
MAYIS	1,918,809	2,287,645	2,748,564	19.22	20.15
HAZİRAN	2,368,628	2,774,076	3,305,832	17.12	19.17
TEMMUZ	3,109,727	3,624,156	4,084,764	16.54	12.71
AĞUSTOS	2,905,817	3,384,065	3,762,136	16.46	11.17
EYLÜL	2,267,146	2,799,276	2,981,044	23.47	6.49
EKİM	1,713,916	2,152,908	2,462,497	25.61	14.38
KASIM	1,020,106	1,177,475	1,267,996	15.43	7.69
ARALIK	926,968	1,018,923	1,091,376	9.92	7.11
TOPLAM	19,819,833	23,340,911	26,336,677	17.77	12.83

8 1 8

ÜLKEMİZE EN FAZLA ZİYARETÇİ GÖNDEREN İLK ON ÜLKE (2006-2008)

MİLLİYET	2006	2007	2008	% DEĞİŞİM ORANI	
				2007/2006	2008/2007
1. ALMANYA	3,762,475	4,149,805	4,415,525	10.29	6.40
2. RUSYA FEDERAS.	1,853,442	2,465,336	2,879,278	33.01	16.79
3. İNGİLTERE	1,678,845	1,916,130	2,169,924	14.13	13.25
4. BULGARİSTAN	1,177,906	1,239,667	1,255,343	5.24	1.26
5. HOLLANDA	997,556	1,053,675	1,141,580	5.63	8.34
6. İRAN	865,941	1,058,206	1,134,965	22.20	7.25
7. FRANSA	657,859	768,167	885,006	16.77	15.21
8. GÜRCİSTAN	549,328	630,979	830,184	14.86	31.57
9. UKRAYNA	487,917	593,302	730,689	21.60	23.16
10. A.B.D.	532,419	642,911	679,445	20.75	5.68
DİĞER	7,256,145	8,822,733	10,214,738	21.59	15.78
TOPLAM	19,819,833	23,340,911	26,336,677	17.77	12.83

ÜLKEMİZE EN ÇOK ZİYARETÇİ GÖNDEREN İLK BEŞ ÜLKENİN BÖLGELERE GÖRE ZİYARETÇİ DAĞILIMI-2008

Ülkemize en çok ziyaretçi gönderen ülkeler sıralamasında ilk beş sırada yer alan ülkelerin ziyaretçilerinden;

- 1- Alman ziyaretçiler ilk sırada Akdeniz Bölgesini, daha sonra Marmara Bölgesini,
- 2- Rus Ziyaretçiler ilk sırada Akdeniz Bölgesini, daha sonra Marmara Bölgesini,
- 3-İngiliz Ziyaretçiler ilk sırada Ege Bölgesini, daha sonra Marmara Bölgesini,
- 4-Bulgar Ziyaretçiler büyük oranda Marmara Bölgesini,
- 5-Hollandalı Ziyaretçiler ilk sırada Akdeniz Bölgesini, daha sonra Marmara bölgesini ziyaret etmişlerdir.

ANTALYA İLİ SINIR KAPILARINDAN GİRİŞ YAPAN

2006 yılında bu sıralama Almanya, Rusya Federasyonu, Hollanda, Ukrayna ve Avusturya şeklinde değişmiştir. Bu ülkelerin Antalya ili sınır kapılarından giriş yapan yabancı ziyaretçiler içerisindeki payı yaklaşık % 70 oranındadır.

2007 yılında Antalya ili sınır kapılarından en çok giriş yapan yabancı ziyaretçilerin ilk beş sırasını Almanya, Rusya Federasyonu, Hollanda, Ukrayna ve İsrail 'den gelenler oluşturmaktadır. Bu ülkelerin Antalya ili sınır kapılarından giriş yapan yabancı ziyaretçiler içerisindeki payı yaklaşık % 70 oranındadır.

2008 yılında Antalya ili sınır kapılarından en çok giriş yapan yabancı ziyaretçilerin ilk beş sırasını Almanya, Rusya Federasyonu, Ukrayna, Hollanda, İsrail'den gelenler oluşturmaktadır. Bu ülkelerin Antalya ili sınır kapılarından giriş yapan yabancı ziyaretçiler içerisindeki payı yaklaşık % 67 oranındadır.

7/7

ÜLKEMİZE GELEN YABANCI ZİYARETÇİLERİN  
SINIR KAPILARININ BAĞLI OLDUĞU İLLERE GÖRE DAĞILIMI (2007-2008)

SIRA	İLLER	2007	2008	2008/2007
1	ANTALYA	7,291,734	8,564,595	17.46
2	İSTANBUL	6,453,598	7,050,748	9.25
3	MUĞLA	2,571,920	2,876,201	11.83
4	EDİRNE	2,268,110	2,491,735	9.86
5	İZMİR	966,693	1,034,064	6.97
6	ARTVIN	607,026	812,449	33.84
7	AYDIN	509,872	594,240	16.55
8	AĞRI	386,074	478,108	23.84
9	KILIS	401,233	406,074	1.21
10	ANKARA	383,074	380,932	-0.56
11	HATAY	252,942	329,897	30.42
12	KIRKLARELİ	288,758	317,245	9.87
13	İĞDIR	248,097	239,787	-3.35
14	ŞIRNAK	103,632	175,837	69.67
15	ADANA	117,117	110,347	-5.78
16	HAKKARİ	143,407	86,578	-39.63
17	GAZİANTEP	42,287	63,403	49.93
18	KAYSERİ	36,917	39,480	6.94
19	MARDİN	34,383	37,363	8.67
20	TRABZON	33,368	35,192	5.47
21	DİĞER	200,669	212,402	5.85
	TOPLAM	23,340,911	26,336,677	12.83

8/8

## II – FAALİYETLER

### A - Yatırımlar

#### 1- Yatırımlardaki gelişmeler:

Club Zigana Tatil Köyü yenileme ve modernizasyon yatırımı tamamlanmıştır. Yatırımın tamamlanması ile birlikte müşteri memnuniyeti en üst seviyeye çıkartılmaya çalışılmıştır, şirketimiz ve ülke ekonomisi için daha fazla katkı imkanı doğmuştur.

#### 2- Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

2008 yılında teşvik tedbirlerinden yararlanılmamıştır.

### B - Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler

18.04.2008 – 21.10.2008 tarihleri arasında 187 gün açık bulunan tesisimizde geceleme sayısı 157.233 kişi olarak gerçekleşmiştir.

Bu rakamlara göre kişi doluluk oranı bir önceki yıla göre % 8,29 artış olmuştur.

2008 yılı net satışlarımız 14.076.785 YTL'dir. Ekstralar dahil ortalama geceleme geliri kişi başına 89,50 YTL olarak gerçekleşmiştir.

YTL bazında net satışlarımız % 38 oranında artarak 10.200.106 YTL'den 14.076.785 YTL'sine yükselmiş, kişi sayısındaki artış oranı ciroda gerçekleşmemiştir bu düşüklük dolar kurundan kaynaklanmıştır.

Handwritten signature or initials.



## C - Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

### 1- En az bir önceki dönem verileriyle karşılaştırmalı olarak Kurul'a gönderilen ayrıntılı bilanço ve bu tablonun kalemlerine ilişkin açıklamalar:

İMKB ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilen ayrıntılı bilanço Ek 1 de, son iki yıla ait özet bilanço ve bilanço kalemlerinde gelişmeler aşağıda sunulmuştur.

<b>TEK-ART TURİZM ZİGANA A.Ş.</b> <b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Bilanço</b>	<b>Cari</b> <b>Dönem</b> <b>31.12.2008</b>	<b>Önceki</b> <b>Dönem</b> <b>31.12.2007</b>	<b>Değişim</b> <b>%</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>4,722,359</b>	<b>11,509,909</b>	<b>-58.97</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	56,058	514,179	-89.10
Finansal Yatırımlar	0	0	0.00
Ticari Alacaklar	3,277,066	6,574,826	-50.16
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	0	0	0.00
Diğer Alacaklar	771,635	1,397,171	-44.77
Stoklar	317,495	2,798,664	-88.66
Canlı Varlıklar	0	0	0.00
Diğer Dönen Varlıklar	300,105	225,069	33.34
(Ara Toplam)	4,722,359	11,509,909	-58.97
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	0	0	0.00
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>37,179,748</b>	<b>38,006,720</b>	<b>-2.18</b>
Ticari Alacaklar	0	0	0.00
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	0	0	0.00
Diğer Alacaklar	10,076	10,076	0.00
Finansal Yatırımlar	20,000	20,000	0.00
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11,970,040	11,872,306	0.82
Canlı Varlıklar	0	0	0.00
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	0	0	0.00
Maddi Duran Varlıklar	24,969,185	26,102,334	-4.34
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1,957	2,004	-2.35
Şerefiye	0	0	0.00
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0	0.00
Diğer Duran Varlıklar	208,490	0	0.00
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>41,902,107</b>	<b>49,516,629</b>	<b>-15.38</b>

SS

<b>TEK-ART TURİZM ZİGANA A.Ş.</b>			
<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Bilanço</b>	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>	<b>Değişim %</b>
	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>9,301,298</b>	<b>15,464,407</b>	<b>-39.85</b>
Finansal Boçlar	983,921	4,663,494	-78.90
Diğer Finansal Yükümlülükler	0	0	0.00
Ticari Borçlar	2,131,483	2,727,166	-21.84
Diğer Borçlar	5,802,149	7,955,274	-27.07
Finans Sektörü Faal.den Borçlar	0	0	0.00
Devlet Teşvik ve Yardımları	0	0	0.00
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	0	0.00
Borç Karşılıkları	383,745	118,473	223.91
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	0	0.00
(Ara toplam)	9,301,298	15,464,407	-39.85
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	0	0	0.00
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>264,814</b>	<b>339,853</b>	<b>-22.08</b>
Finansal Borçlar	0	0	0.00
Diğer Finansal Yükümlülükler	0	0	0.00
Ticari Borçlar	0	0	0.00
Diğer Borçlar	0	0	0.00
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	0	0	0.00
Devlet Teşvik ve Yardımları	0	0	0.00
Borç Karşılıkları	0	0	0.00
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	117,281	86,447	35.67
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	147,533	253,406	-41.78
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	0	0	0.00
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>32,335,995</b>	<b>33,712,369</b>	<b>-4.08</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>32,335,995</b>	<b>33,712,369</b>	<b>-4.08</b>
Ödenmiş Sermaye	69,726,410	69,726,410	0.00
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	0	0	0.00
Hisse Senedi İhraç Primleri	0	0	0.00
Değer Artış Fonları	6,259,279	5,696,061	9.89
Yabancı Para Çevrim Farkları	0	0	0.00
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	252,876	252,876	0.00
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(41,962,978)	(39,952,169)	5.03
Net Dönem Karı/Zararı	(1,939,592)	(2,010,809)	-3.54
<b>Azınlık Payları</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>41,902,107</b>	<b>49,516,629</b>	<b>-15.38</b>

Handwritten signature or initials.

2- En az bir önceki dönem verileriyle karşılaştırmalı olarak Kurul'a gönderilen ayrıntılı gelir tablosu ve bu tablonun kalemlerine ilişkin açıklamalar:

İMKB ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilen ayrıntılı gelir tablosu Ek 2 de, son iki yıla ait özet gelir tablosu kalemlerinde gelişmeler ise aşağıda sunulmuştur.

TEK-ART TURİZM ZİGANA A.Ş. Bağımsız Denetimden Geçmiş Gelir Tablosu	Cari Dönem	Önceki Dönem	Değişim %
	01.01.2008 31.12.2008	01.01.2007 31.12.2007	
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Satış Gelirleri	14.076.785	10.200.106	38.01
Satışların Maliyeti (-)	(9.038.783)	(6.218.643)	45.35
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>5.038.002</b>	<b>3.981.463</b>	<b>26.54</b>
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	0	0	0.00
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	0	0	0.00
<b>Finans Sektörü Faaliyetlerinden brüt kar (zarar)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>5.038.002</b>	<b>3.981.463</b>	<b>26.54</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(1.008.931)	(1.275.340)	-20.89
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.747.541)	(1.970.366)	-11.31
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0	0	0.00
Diğer Faaliyet Gelirleri	275.444	170.309	61.73
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(3.297.203)	(3.002.081)	9.83
<b>FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>(740.229)</b>	<b>(2.096.015)</b>	<b>-64.68</b>
Özkaynak Yön.Değ.Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	(465.484)	0	0.00
(Esas Faaliyet Dışı) Finansal Gelirler	3.790.970	2.024.389	87.26
(Esas Faaliyet Dışı) Finansal Giderler (-)	(4.624.840)	(2.297.266)	101.32
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>(2.039.583)</b>	<b>(2.368.892)</b>	<b>-13.90</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri</b>	<b>99.991</b>	<b>358.083</b>	<b>-72.08</b>
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	(5.882)	0	0.00
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	105.873	358.083	-70.43
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>(1.939.592)</b>	<b>(2.010.809)</b>	<b>-3.54</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>(1.939.592)</b>	<b>(2.010.809)</b>	<b>-3.54</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
Azımlık Payları	0	0	0.00
Ana Ortaklık Payları	(1.939.592)	(2.010.809)	-3.54
Hisse Başına Kazanç	-0.0278	-0.0288	-3.47

8/8

### 3- Fon ve nakit hareketlerine ilişkin açıklamalar:

İMKB ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilen fon akım tablosu Ek 3 de, nakit akım tablosu Ek 4 de, özet fon akım ve nakit akım tabloları ile başlıca kalemlerdeki gelişmeler aşağıda sunulmuştur.

#### TEK-ART TURİZM ZİGANA A.Ş. NAKİT AKIM TABLOSU (XI-29 KONSOLİDE)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2008 31.12.2008	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2007 31.12.2007
(Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)			
<b>A) ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>Net dönem karı</b>		<b>(1,939,592)</b>	<b>(2,010,809)</b>
Düzeltilmeler:			
Amortisman (+)	Not:19,20	1,876,134	1,915,513
Kıdem Tazminatı Karşılığındaki Artış (+)	Not:24	30,834	(1,725)
Şüpheli Alacak Karşılığı (+)/Karşılık İptali(-)		0	0
Alacak Reeskont Tutarı (+)	Not:10	24,150	0
Cari Dönem Şüpheli Alacak Karşılığı (+)	Not:10,11	421,533	(20,282)
Konusu Kalmayan Şüpheli alacak Karşılığı (-)	Not:10,11	0	0
Borç Senetleri Prekontu (-)	Not:10	51,122	(73,322)
İştirak Değer Artışı (+)	Not:16	(97,734)	582,843
Değer Artış Fonları (+)		563,218	
<b>İşletme Sermayesinde Değişikler Öncesi Faaliyet Karı (+)</b>		<b>929,665</b>	<b>392,218</b>
Ticari İşlemlerdeki ve Diğer Alacaklardaki Artış(-)	Not: 10,11	3,477,613	(3,843,387)
Stoklarda azalış(+)	Not:13	2,481,169	412,765
Ticari ve Diğer Borçlardaki azalış(-)	Not: 10,11	(2,799,930)	2,184,417
İşletme Sermayesinde Diğer Artışlar/Azalışlar (+)/(-)		(124,127)	74,665
<b>Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Net nakit</b>		<b>3,964,390</b>	<b>(779,322)</b>
<b>B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI</b>			
Mali Duran Varlık alımları neti (-)		0	0
Maddi ve M.Olmayan duran varlık alımları (-)	Not:19, 20	(904,316)	(1,850,727)
Maddi ve Maddi Olmayan duran varlık çıkışları net değeri	Not:19, 20	161,378	119,141
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit</b>		<b>(742,938)</b>	<b>(1,731,586)</b>
<b>C)FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNALANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Kısa vadeli mali borçlardaki artış (+)	Not:8	(3,679,573)	2,945,123
Uzun vadeli mali borçlardaki artış (+)	Not:8	0	
<b>Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit</b>		<b>(3,679,573)</b>	<b>(2,945,123)</b>
Nakit ve Benzerlerinde Meydana Gelen Net Artış		(458,121)	434,215
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT DEĞERLER</b>	Not:6	514,179	79,964
<b>DÖNEM SONU KASA VE BANKALAR</b>	Not:6	<b>56,058</b>	<b>514,179</b>

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

Handwritten signature or initials.

TEK-ART TURİZM ZİGANA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
KONSOLİDE ÖZKAYNAK HAREKET TABLOSU  
(Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

KONSOLİDE	Ödenmiş Sermaye	Değer Artış Fonları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Toplam Özkaynaklar
<b>01.01.2007</b>	69.726,410	5.702,350	247,875	(37,766,948)	(2,180,221)	<b>35,729,466</b>
Transfer			5,000	(2,185,221)	2,180,221	-
Sermaye Artışı						-
Finansal Varlık Değer Artış Fonu		(6,289)				(6,289)
Temettü ödemesi						-
Net dönem Karı					(2,010,809)	(2,010,809)
<b>31.12.2007</b>	69,726,410	5,696,061	252,875	(39,952,169)	(2,010,809)	<b>33,712,368</b>
Transfer				(2,010,809)	2,010,809	-
Sermaye Artışı						-
Finansal Varlık Değer Artış Fonu		563,218				563,218
Temettü ödemesi						-
Net dönem Karı					(1,939,592)	(1,939,592)
<b>31.12.2008</b>	69,726,410	6,259,279	252,876	-	(1,939,592)	<b>32,335,994</b>

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

4- Yukarıdaki tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan, mali durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyoları:

	2007	2008
<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>		
Cari Oran	0.78	0.57
Likidite Oranı	0.47	0.41
Nakit Oranı	0.03	0.01
<b>MALİ YAPI ORANLARI</b>		
Finansal Kaldıraç Oranı		
Kısa Vadeli Yabancı Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı	0.98	0.95
Uzun Vadeli Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı	0.02	0.05
Özkaynakların Aktif Toplamına Oranı	0.65	0.75

Toplam Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0.54	0.34
Duran Varlıkların Özkaynaklara Oranı	1.13	1.16
Maddi Duran Varlıkların Devamlı Sermayeye Oranı	0.90	0.91
<b>FAALİYET ORANLARI</b>		
Stok Devir Hızı Oranı	5.55	5.75
Alacak Devir Hızı Oranı	5.22	5.02
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (Gün)	65	60
Dönen Varlıklar Devir Hızı Oranı	2.12	2.10
Duran Varlıklar Devir Hızı Oranı	0.52	0.42
Aktif Devir Hızı Oranı	1.32	1.12
<b>KARLILIK ORANLARI</b>		
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	0.39	0.33
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	0.17	0.13
Dönem Karı / Net Satışlar	0.02	-0.06
Net Kar / Net Satışlar	0.02	-0.06
Net Kar / Ödenmiş Sermaye	0.00	-0.01
Net Kar / Özkaynaklar	0.01	-0.03
Net Kar / Aktif Toplamı	0.00	-0.02
Vergi Karşılığı / Dönem Karı	0.00	0.00
<b>MALİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ KARŞILAMA ORANLARI</b>		
Mali Yükümlülükleri Karşılama Oranları	81.17	81.17
Borçları Karşılama Oranı	81.17	81.17

5- Yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda, ortaklığın mali yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimizin mali yapısındaki sağlamlık önümüzdeki dönemlerde de geliştirilerek sürdürülecektir.

D - İdari Faaliyetler

1- Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi:

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başladığı Tarih	Mesleği	Eğitimi
Türkay Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkanı (Gn. Md.)	02.11.1999	Yönetici	Lisans
Zeynep Yılmaz Demirci	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2001	Yönetici	Lisans
Mehmet Göçmen	Genel Müdür Yardımcısı	01.05.1997	Muhasebe	Lisans
Bahattin İldırar	Önbüro Müdürü	28.09.2002	Yönetici	Lisans
Keramet Aktekin	Personel Müdürü	01.05.1983	Yönetici	Lise
Elif Çekem	Peyzaj Müdürü	02.09.1996	Ziraat Mühendisi	Lisans
M.Fatih Uludağ	Housekeeping Müdürü	25.06.1999	Housekeeper	Lise
Namık Atakan	Yiyecek-İçecek Müdürü	12.05.1997	Yönetici	Lise
Aydoğdu Yılmaz	Satınalma Müdürü	01.07.1996	Yönetici	Lise
Hasan Ersoy	Güvenlik Müdürü	01.07.1996	Emekli Başkomiser	Lise

2- Personel ve işçi hareketleri:

BÖLÜMLER	MEVCUT (31/12/2007)	2008 YILI GİREN	2008 YILI ÇIKAN	MEVCUT (31/12/2008)
MERKEZ OFIS	1	0	0	1
ÖNBÜRO	5	9	10	4
HOUSEKEEPING	9	44	45	8
YİYECEK-İÇECEK	16	85	89	12
TEKNİK	10	10	10	10
PEYZAJ	5	3	4	4
MUHASEBE	9	4	7	6
SATINALMA	3	1	2	2
PERSONEL	3	2	2	3
GÜVENLİK	10	11	13	8
ANIMASYON	0	10	10	0
SEKRETERYA	1		1	0
TOPLAM	72	179	193	58

3- Toplu sözleşme uygulamaları:

Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

4- Kıdem tazminatları yükümlülük durumu:



Türk kanunlarına göre Şirket en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58; erkekler için 60), ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla ilgili yasa değişikliğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkarılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 2.173,19 YTL (31 Aralık 2007: 2.030,19YTL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

SPK Muhasebe Standartları Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasından aşağıdaki aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İskonto oranı	%6,26	%5,71

Dönem içindeki kıdem tazminatı karşılığı hareketleri şu şekildedir:

	31 Aralık 2008
Dönem başı kıdem tazminatı karşılığı	86.447
Dönem içinde ayrılan kıdem tazminatı karşılığı	30.834
Dönem sonu Kıdem Tazminatı Karşılığı	117.281

#### 5- Personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

İdari personel ve işçilere ücret dışında yemek verilmekte ve işe geliş gidişte ulaşım (servis) olanağı sağlanmaktadır.





### III- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

#### 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 04.07.2003 tarih 35/835 sayılı kararıyla kabul edilen ve 2003 yılında kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması şirketlerin kredibilitesi açısından önemli olduğu gibi hissedarlar yönünden de önem arz etmektedir. Şirketimizde 2008 yılı faaliyet döneminde söz konusu Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına yakını uygulanmış olup, uygulanması talep edilen bazı küçük detaylar en kısa zamanda uygulanmaya konulacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulamanın öncelikle şirket imajının artması yerli ve yabancı yatırımcıların şirketimize ilgi ve güvenin yükselmesinin referans olacağını düşünmekteyiz. Özellikle hisse sahipleri bu sayede daha şeffaf ve gerçekçi bilgilere ulaşmakla, haklarını koruma yönünden kendilerini güvende hissedeceklerdir.

Kurumsallığın gerçekleşmesi şirketimizin yapısında uluslararası standartlara yaklaştıracaktır.

Şirket ana sözleşmesinde pay hissedarlarının haklarını kısıtlayıcı hükümler mevcut değildir. Faaliyet raporları ve kanuni mevzuat gereği açıklanması zorunlu haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla, hisse sahiplerinin haklarının korunması yanı sıra hissedarlar bilgilendirilmektedir.

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konusunda SPK'nın düzenlemelerine tabi olması nedeniyle yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmekte, Mali tablolarını, dip notlarını bağımsız denetim raporlarını kamuoyuna açıklamaktadır. Olağanüstü durumlarda ise İMKB nezdinde özel durum açıklamalarında bulunmaktadır.

Önceliğimiz internet sitemizin hissedarları bilgilendirmek, yönünde daha kapsamlı hale getirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmakta olup, bu sayede daha şeffaf yapıya kavuşup daha geniş hissedar topluluğuna kolay şekilde ulaşılması düşünülmektedir. Şirketimizce bunun dışında bilgilendirme politikası oluşturulmamış olup, yasal düzenlemeler kafi görülmektedir.

Çalışanların yönetime katılımını sağlamak için alt oluşumuna öncelik verilmektedir. Bu konularda muntazam çalışmanın sağlanması ve maksimum faydaya ulaşılmasını hissedarlarla, şirketimiz arasındaki ilişkilerin kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir. Mütalaalı olan ilişkilerimizin daha iyi seviye'ye gelmesi müşteri memnuniyetimizin artması için oluşturulan birimlerin çalıştırılmasına, önem verilmektedir. Bunun için anketler bire bir görüşmelerde dahil olmak üzere, edinilen izlenimler dikkatlice değerlendirilmekte, süratle alınan kararlarla görülen eksikler giderilerek şirketin imajı müşteriler bazında iyi bir seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

#### BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleriyle ilgili bir birim bulunmaktadır. Bu birim pay sahipleriyle ilişkilerin yürütülmesinde görev almıştır. Mehmet GÖÇMEN birim sorumlusu olup; mail adresi [mehmet.gocmen@clubzigana.com](mailto:mehmet.gocmen@clubzigana.com), telefon numarası 0242 824 49 30, faks numarası 0242 824 91 15 dir. Dönem içerisinde 50 civarı pay sahibi ile telefonla görüşülmüş ve gelen sorular cevaplanmıştır.

#### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri telefon yoğunlukta olmak üzere telefon veya faks yoluyla ulaşım, taleplerini şirketimize iletmektedirler. Pay sahipleri tarafından 45-50 kadar soru tevdi edilmekte olup, soruların ekseriyeti sermaye arttırımı ve temettü dağıtımı ve yatırım konularına ilişkindir. Sermaye mevzuatı çerçevesi içinde sorulan tüm sorular cevaplanmakta ve pay sahipleri bilgilendirilmektedir. Genel olarak özel durum açıklamaları, dönemsel mali tabloların ve dipnotların duyuru aracı olarak elektronik ortam kullanılmaktadır.



### III- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

#### 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 04.07.2003 tarih 35/835 sayılı kararıyla kabul edilen ve 2003 yılında kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması şirketlerin kredibilitesi açısından önemli olduğu gibi hissedarlar yönünden de önem arz etmektedir. Şirketimizde 2008 yılı faaliyet döneminde söz konusu Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına yakını uygulanmış olup, uygulanması talep edilen bazı küçük detaylar en kısa zamanda uygulanmaya konulacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulamanın öncelikle şirket imajının artması yerli ve yabancı yatırımcıların şirketimize ilgi ve güvenin yükselmesinin referans olacağını düşünmekteyiz. Özellikle hisse sahipleri bu sayede daha şeffaf ve gerçekçi bilgilere ulaşmakla, haklarını koruma yönünden kendilerini güvende hissedeceklerdir.

Kurumsallığın gerçekleşmesi şirketimizin yapısında uluslararası standartlara yaklaştıracaktır.

Şirket ana sözleşmesinde pay hissedarlarının haklarını kısıtlayıcı hükümler mevcut değildir. Faaliyet raporları ve kanuni mevzuat gereği açıklanması zorunlu haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla, hisse sahiplerinin haklarının korunması yanı sıra hissedarlar bilgilendirilmektedir.

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konusunda SPK'nın düzenlemelerine tabi olması nedeniyle yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmekte, Mali tablolarını, dip notlarını bağımsız denetim raporlarını kamuoyuna açıklamaktadır. Olağanüstü durumlarda ise İMKB nezdinde özel durum açıklamalarında bulunmaktadır.

Önceliğimiz internet sitemizin hissedarları bilgilendirmek, yönünde daha kapsamlı hale getirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmakta olup, bu sayede daha şeffaf yapıya kavuşup daha geniş hissedar topluluğuna kolay şekilde ulaşılması düşünülmektedir. Şirketimizce bunun dışında bilgilendirme politikası oluşturulmamış olup, yasal düzenlemeler kafi görülmektedir.

Çalışanların yönetime katılımını sağlamak için alt oluşumuna öncelik verilmektedir. Bu konularda muntazam çalışmanın sağlanması ve maksimum faydaya ulaşılmasını hissedarlarla, şirketimiz arasındaki ilişkilerin kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir. Mütalaalı olan ilişkilerimizin daha iyi seviye'ye gelmesi müşteri memnuniyetimizin artması için oluşturulan birimlerin çalıştırılmasına, önem verilmektedir. Bunun için anketler bire bir görüşmelerde dahil olmak üzere, edinilen izlenimler dikkatlice değerlendirilmekte, süratle alınan kararlarla görülen eksikler giderilerek şirketin imajı müşteriler bazında iyi bir seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

#### BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleriyle ilgili bir birim bulunmaktadır. Bu birim pay sahipleriyle ilişkilerin yürütülmesinde görev almıştır. Mehmet GÖÇMEN birim sorumlusu olup; mail adresi [mehmet.gocmen@clubzigana.com](mailto:mehmet.gocmen@clubzigana.com), telefon numarası 0242 824 49 30, faks numarası 0242 824 91 15 dir. Dönem içerisinde 50 civarı pay sahibi ile telefonla görüşülmüş ve gelen sorular cevaplanmıştır.

#### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri telefon yoğunlukta olmak üzere telefon veya faks yoluyla ulaşır, taleplerini şirketimize iletmişlerdir. Pay sahipleri tarafından 45-50 kadar soru tevdi edilmekte olup, soruların ekseriyeti sermaye arttırımı ve temettü dağıtımı ve yatırım konularına ilişkindir. Sermaye mevzuatı çerçevesi içinde soruların tüm sorular cevaplanmakta ve pay sahipleri bilgilendirilmektedir. Genel olarak özel durum açıklamaları, dönemsel mali tabloların ve dipnotların duyuru aracı olarak elektronik ortam kullanılmaktadır.



Şirketimiz ana sözleşmesinde bireysel bir hak olarak özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Ana Sözleşme de ulunmayan hallerde T.T. Kanunu'nun ilgili maddeleri uygulanmaktadır. Şirketimize 2008 yılı içerisinde özel denetçi tayin talebinde bulunulmamıştır.

Şirket faaliyetleri Genel Kurulda tespit edilen bağımsız Dış denetçi (Gürel Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş) ve Genel Kurulda seçilen denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

#### 4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizde 2008 yılında bir olağan Genel Kurul yapılmıştır

2007 yılına ait Olağan Genel Kurulumuz 31.12.2008 tarihinde gerçekleştirilmiş olup toplantı nisabı % 55,85 tir.

Toplantılara ilişkin ilanlar hem Ticaret Sicil gazetesinde hem de Ulusal Gazete' de yayınlanmaktadır. Bu Genel Kurul ilanlarında Genel Kurul (Yer-Gün-Saat)' i vekaleten toplantıya katılacaklar için vekaletname örneği toplantıya katılabilmek için ortaklık paylarını gösterir belgelerin hangi tarihe kadar ibraz edecekleri ve 2006 yılına ait faaliyetlerle ilgili bağımsız denetçi ve murakıp raporlarının hangi yer ve tarihte ortakların incelemesine sunulacağı bilgilerine yer verilmiştir. Şirketimizin nama yazılı hisse senedi olmadığından ayrıca bir davet yapılmamaktadır.

2007 yılına ait Genel Kurul Toplantısında hisse sahipleri şirket faaliyetleri hakkında görüş belirtip şirket yönetimine soru sorarak bilgi talep edebilmekte olup 2007 yılı Genel Kurulu' nda herhangi bir soru sorulmamıştır.

Şirketimizin ana sözleşmesinde yönetim kurulu görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bölünme, önemli tutarda mal alma, satma ve kiralama v.s. önemli konular yönetim kurulu yetkilerine devredilmiştir.

Türk Ticaret kanunu amir hükümleri haricinde ana sözleşmede bu işlemlerin Genel Kurul kararıyla yapılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirketin genel kurullarında katılımın kolay olması ve fazla katılmaya imkan verecek şartlar taşıyan şirket merkezinde yapılmaktadır.

Şirketimizin Genel Kurul toplantı tutanakları şirket merkezinde pay sahiplerinin bilgilerine açık tutulmaktadır.

Yıllar itibariyle Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvellerinin tümüne şirket genel merkezinden ulaşmak mümkün olduğu gibi İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunda ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi arşivinde de mevcuttur.

#### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket ana sözleşmesinde olağan ve olağan üstü Genel Kurul toplantılarında her hissenin bir adet oy hakkı bulunmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmaktadır. Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisine sahip ortaklar Genel Kurul'da oy kullanmaktadır. Şirket yönetim kurulunda azınlık payları temsil edilmemektedir. Genel Kurul toplantılarında birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Oyda imtiyazlı hisse bulundurulmamaktadır.

#### **6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı**

Şirketimizin ana sözleşmesine göre şirketin Karı'na katılmada herhangi bir imtiyaz yoktur. Şirketin kamuya açıkladığı bir kar dağıtım politikası yoktur. Dağıtılacak karlar yönetim kurulunun teklifi ile Genel Kurul pay sahipleri tarafından belirlenmektedir.

#### **7. Payların Devri**

Şirketin sermayesi'nin temsil eden hisse senetleri tamamı hamiline yazılı olup, Türk Ticaret kanunu hükümlerine tabidir. Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

### **BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

#### **8. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Mevzuatla belirlenmiş, hususlar dışında kamuya açıklanacak bilgilerle ilgili olarak bilgilendirme, politikası oluşturulmamıştır. Mevzuatın açıklanmasını zorunlu kıldığı bilgiler yeterli ve detaylı algılandığından dolayı bir bilgilendirme politikası oluşturulmamıştır.

#### **9. Özel Durum Açıklamaları**

Şirketimiz 2008 yılın'da 8 adet özel durum açıklaması olmuştur. Özel durum açıklamalarımızın tamamı konuya aydınlatma esasları dahilinde mevzuata uygun ve süresinde yapılmıştır.

İMKB ve SPK tarafından 2008 yılında aynı özel durum açıklamasıyla ilgili ek açıklama talebi olmamıştır.

#### **10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirket internet sitesi ve içeriği şirketin internet adresi "[www.clubzigana.com](http://www.clubzigana.com)" dur. Şirketimizin internet sitesinde SPK Kurumsal yönetim ilkeleri II. Bölüm madde 1-15' de sayılan bilgilerden yıllık faaliyet raporlarına periyodik mali tablolara genel kurul bilgileri şirket tanıtım bilgileri hisse bilgileri ve SPK kurumsal yönetim ilkeleri bilgilerine yer verilmektedir.

#### **11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması**

Şirketimizin gerçek kişi nihai hakim pay sahiplerinin dolaylı ve karşılıklı ilişkilerinden arındırılmak suretiyle kamuya açıklama yapılmamaktadır. Şirketimizin periyodik mali tabloları ve bu tablolara ilişkin dip not ve raporlarında sadece karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılan ortaklık yapısı yer almakta olup bu raporlar İMKB'de kamuya açıklanmaktadır.

#### **12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

Faaliyet raporlarımızda şirketimizin faaliyetleri ile ilgili departman müdürleri, Genel Müdür ve yardımcıları ve yönetim kurulu üyeleri listesi yer almaktadır.

verdiği zarar dolayısıyla aleyhine açılan dava yoktur. Club Zigana'da devamlı gürültü ölçümü yapılmakta ve yasal limitler hiçbir zaman aşılmamaktadır.

Şirketin hakim ortakları sporun içinden geldikleri için gerek şahsi olarak gerekse şirket olarak çevrede bulunan spor kulüplerine maddi destek sağlamakta ve sporun gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

## **BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**

### **18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Şirket yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır. Soner YILMAZ, Zeynep YILMAZ DEMİRCİ, Fatma YILMAZ TOZLU, Türkay Yılmaz olup, Soner YILMAZ aynı zamanda şirketimizin Genel Müdürüdür ve icrada görev almaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyeleri şirket haricinde başka görev veya görevler almasını sınırlayıcı hükümler bulunmamaktadır, şirket genel kurulu tarafından her yıl TTK'nın 334 ve 335 inci maddesinde yer alan yetkililer yönetim kuruluna verilmektedir. Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıkları belirtilmemiştir. Bununla beraber yönetim kurulu üyeleri şirket menfaatlerini ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak gereği ile hareket etmektedirler.

### **19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin seçim şartları konusunda her hangi bir düzenleme yer almamaktadır. Mevcut yönetim kurulu üyelerimiz SPK kurumsal yönetim ilkeleri IV. Doküman 3.1.1, 3.1.2, ve 3.1.5 maddelerinde yer alan özellikleri taşımaktadır. Söz konusu kriterlere uymayan yönetim kurulu üyemiz yoktur.

### **20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

Şirketimiz misyon ve vizyonu'nu yazılı olarak belirlemiş, şirketimizin vizyon ve misyonu özetle aşağıdaki gibidir.

- 1-) Kaliteli, güvenli, güncel teknolojik yatırımları kullanarak ülkeye ve sektöre en iyi şekilde hizmet etmek.
- 2-) Müşterilerimizin memnuniyetini, istek ve beklentilerini karşılamak, hizmet kalitemizi sürekli geliştirmek.
- 3-) Çalışanlarımızın iş güvenliği ve iş sağlığı önem vererek hizmet içi eğitim programları sürekli kılarak, sürekli kendini yenileyen bir yapıyı muhafaza etmek.
- 4-) Çevreye önem veren çevreci bir kuruluş olma özelliğini muhafaza etmek.
- 5-) Şirketin tüm uygulamalarında, resmi yasal düzenleme ve mevzuata hassasiyetle uymak.
- 6-) Sektöründe her zaman takdir edilen, yeniliklere açık ve örnek alınan işletme hüviyetinde olmak.

Tüm çalışanlar çalışmaya başladıklarında bu misyon ve vizyonu sağlamak için departman sorumlulardan aldıkları yazılı metinleri tebellüğ etmektedirler. Bu misyon ve vizyon gerek faaliyet raporlarında gerekse bütçe çalışmaları sırasında belirtilerek yönetim kurulunun onayına sunulmaktadır.

Şirket faaliyetlerinin icrası sırasında departman hedefleri üst yönetim tarafından değerlendirilerek nihai hedefler saptanmaktadır. Saptanan hedefler yönetim kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

#### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizin yönetim kurulunca oluşturulan iç denetim birimi mevcuttur. İç denetim birimi faaliyetlerle ilgili incelemeleri yaparak rapor hazırlamakta ve rapor üst düzey yönetime sunulmaktadır. Bu raporlarda yapılan işlem ve faaliyetlerin yasal mevzuata ve şirket politikalarına uygunluğu denetlenmektedir.

Şirket murakıpları'nda ayrıca zamanlı ve zamansız olarak yapılan işlemlerin mevzuata uygunluğunu denetlemekte ve fiili sayımlar dahil raporlar üst yönetime ulaştırılmakta, uyumsuz bir durum varsa üst düzey yönetime bildirilmektedir.

İç kontrol sistemiyle ilgili bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta mütalaları üst yönetime bildirilmektedir.

#### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimizin ana sözleşmesinde yönetim kurulu vazife ve yetkileri hakkında hükümler bulunmaktadır. Diğer yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket ana sözleşmesinde açıkça belirtilmemekle birlikte tüm çalışanların yetki ve sorumluluklarını belirten görev tanımı mevcut olup, her çalışana tebellüğ ettirilmiştir.

#### 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu lüzum hasıl olduğu ve ayda en az bir defa toplanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin toplantı hususunda bilgilendirilmeleri ve iletişimi sağlamak genel müdür sekreter yasına aittir. Şirket yönetim kurulu toplantıları ne şekilde yapılacağı yazılı hale getirilmiştir. SPK kurumsal yönetim ilkeleri IV. Doküman 2.17.4 maddesinde yer alan konularda ki toplantılara bütün yönetim kurulu üyeleri fiilen katılmaktadır. Bu toplantılarda yönetim kurulu üyelerince yönetilen soruların tamamı karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim kurulu toplantısında her üyenin 1 oy hakkı mevcuttur. Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin veto hakları düzenlenmemiştir.

#### 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyeleri için şirkette işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili düzenlemeler öngörülmemiştir. Ancak yönetim kurulu üyelerine ayrıcalıklı bir tutum söz konusu olmayıp, müşterilerin tabii olduğu norm ve prosedürler uygulanmaktadır.

#### 25. Etik Kurallar

Şirket yönetimi tarafından şirket ve çalışanları için etik kurallarla ilgili düzenlemeler ve kamuya açıklanmış etik kurallar bulunmakla birlikte, çalışanlar için oluşturulmuş görev tanımları etik kurallarla ilgili düzenlemeleri içermektedir.

Bu görev tanımları ile çalışanlarına çalışma hayatının kabul görmüş prensipleri, tarz ve davranışları kanunlara, örf ve adetlere saygılı hareket etmeleri sağlanmaktadır.

#### 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket yönetimince 3 kişiden oluşan denetim komitesi mevcuttur. Bunun haricinde kurumsal yönetim komitesi ve diğer komiteler oluşturulmamıştır.

Denetim komiteleri 3 üyeden oluşmakta ve Her ay toplanmaktadır. Denetim komitesi faaliyetlerini genel kabul görmüş ilkelere göre sürdürmektedir. Denetim komitesi üyeleri icra makamında olmayan deneyimli üyelerden oluşmaktadır. Faaliyetleri hakkında yazılı olarak yönetim kuruluna raporlarını sunmaktadırlar.

#### 27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu başkan ve üyelerinin ücreti genel kurulca belirlenir hükmü yer almaktadır. 2008 yılı genel kurulunda yönetim kurulu başkan ve üyeleri için her hangi bir ücret öngörülmemiştir. Yönetim kurulunca sağlanacak hak menfaat ve ücretlerin belirlenmesinde performansa dayalı bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

2008 yılında şirket yönetim kurulu üyelerine verilen borçlar ve uygulanan reeskont faizleri 2008 yılı bağımsız denetim raporunda detaylarıyla yayımlanmıştır.

### IV - KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ

Ek 1 de yer alan Kâr Dağıtım Tablosu'da da görülebileceği gibi 2008 yılında dağıtılabilir kâr bulunmamaktadır.

Soner YILMAZ  
Yönetim Kurulu Başkanı



Zeynep YILMAZ DEMİRCİ  
Yönetim Kurulu Başkan Yr.



Fatma YILMAZ TOZLU  
Yönetim Kurulu Üyesi

